



PET PROTEIN BRAZIL

Brazilian Premium Pet Food Protein — Single-Source Traceable
Hydrolyzed • Single-Protein • Freeze-Dried • B2B + Own Brand

CONFIDENTIAL | INVESTMENT MEMORANDUM

Brazilian Premium Pet Food Protein — Single-Source Traceable

Rondonópolis, Mato Grosso — Brazil

CAPEX: US\$ 100 million | Capacity: 35 kt/year (hydrolyzed + single-protein + freeze-dried + plasma)

Target IRR (Equity): 22.8% | Payback: 6.4 years | NPV @12%: US\$ 78 mi



Invest in Mato Grosso

Investment Promotion Agency of the State of Mato Grosso

Version 1.0 | May 2026

AVISO LEGAL E CONFIDENCIALIDADE

Este Investment Memorandum ("Documento") foi preparado pela Invest Mato Grosso, agência de promoção de investimentos do Estado de Mato Grosso, com o propósito exclusivo de apresentar a oportunidade de investimento denominada PET PROTEIN BRAZIL a potenciais investidores institucionais qualificados.

O presente Documento contém informações confidenciais e proprietárias. Sua circulação, reprodução total ou parcial, ou divulgação a terceiros é estritamente vedada sem autorização prévia e expressa da Invest Mato Grosso.

As informações aqui contidas baseiam-se em fontes públicas oficiais (IBGE, ABIOVE, IMEA, ANP, USDA, IEA), estudos setoriais reconhecidos e estimativas técnicas elaboradas com diligência razoável. Projeções financeiras representam cenários estimativos e não constituem garantia de retorno. Investidores devem realizar sua própria due diligence independente antes de qualquer decisão de aporte de capital.

Este Documento não constitui oferta pública de valores mobiliários nos termos da Lei 6.385/1976 ou da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), tampouco solicitação de investimento. A oportunidade apresentada estará sujeita à estruturação societária, contratual e regulatória definitivas a serem detalhadas em fase posterior de negociação.

A Invest Mato Grosso atua no presente projeto exclusivamente na qualidade de facilitadora institucional, sem participação societária ou aporte de capital.

As imagens fotográficas inseridas neste documento são marcadas como "placeholder" e devem ser substituídas pela equipe de Comunicação da Invest Mato Grosso por imagens originais, próprias ou devidamente licenciadas, antes da circulação pública. Logotipos foram concebidos como propostas visuais e estão sujeitos à validação final.

Documento Confidencial: Distribuição restrita a investidores institucionais qualificados sob acordo de confidencialidade (NDA).

ÍNDICE

Documento estruturado em 7 seções conforme framework metodológico de captação internacional, com 9 anexos complementares.

1. RESUMO EXECUTIVO

1.1 Visão Geral

PET PROTEIN BRAZIL é um projeto greenfield de US\$ 100 milhões para implantação do primeiro complexo integrado de proteínas animais premium para alimentação PET (cães + gatos) do Brasil em escala boutique, localizado em Rondonópolis, Mato Grosso — formando, junto com Aurora Sky Fuels, o Cluster Rondonópolis Bioeconomia.

O projeto combina, em sítio único: (i) uma planta integrada de processamento de proteínas animais (bovino + suíno + ovino + aves) com capacidade de 35 mil toneladas/ano de produtos premium; (ii) capacidade de produção de proteínas hidrolisadas + hipoalergênicas single-protein (segmento mundial crescendo 12-18% a.a.); (iii) capacidade freeze-dried para premium pet food de alta margem; (iv) operação dual: B2B ingredients (60% do volume) para grandes marcas globais + marca própria premium (40% do volume) para export Ásia/UE/EUA.

O Brasil é o 2º maior mercado mundial de PET food (atrás dos EUA), com receita de R\$ 38 bilhões/ano e crescimento de +9,7% a.a. nos últimos 5 anos (ABINPET 2024). Globalmente, o mercado atinge US\$ 150 bilhões/ano com crescimento de +6,5% a.a. (Euromonitor 2024), impulsionado por humanization of pets, super-premium grain-free, single-protein hipoalergênico e freeze-dried — segmentos onde o pricing premium é 4-7x superior ao standard. Apesar de ser o maior rebanho bovino do mundo, o Brasil importa US\$ 380 milhões/ano em proteínas animais premium para PET food — gap que a PET PROTEIN BRAZIL endereça diretamente.

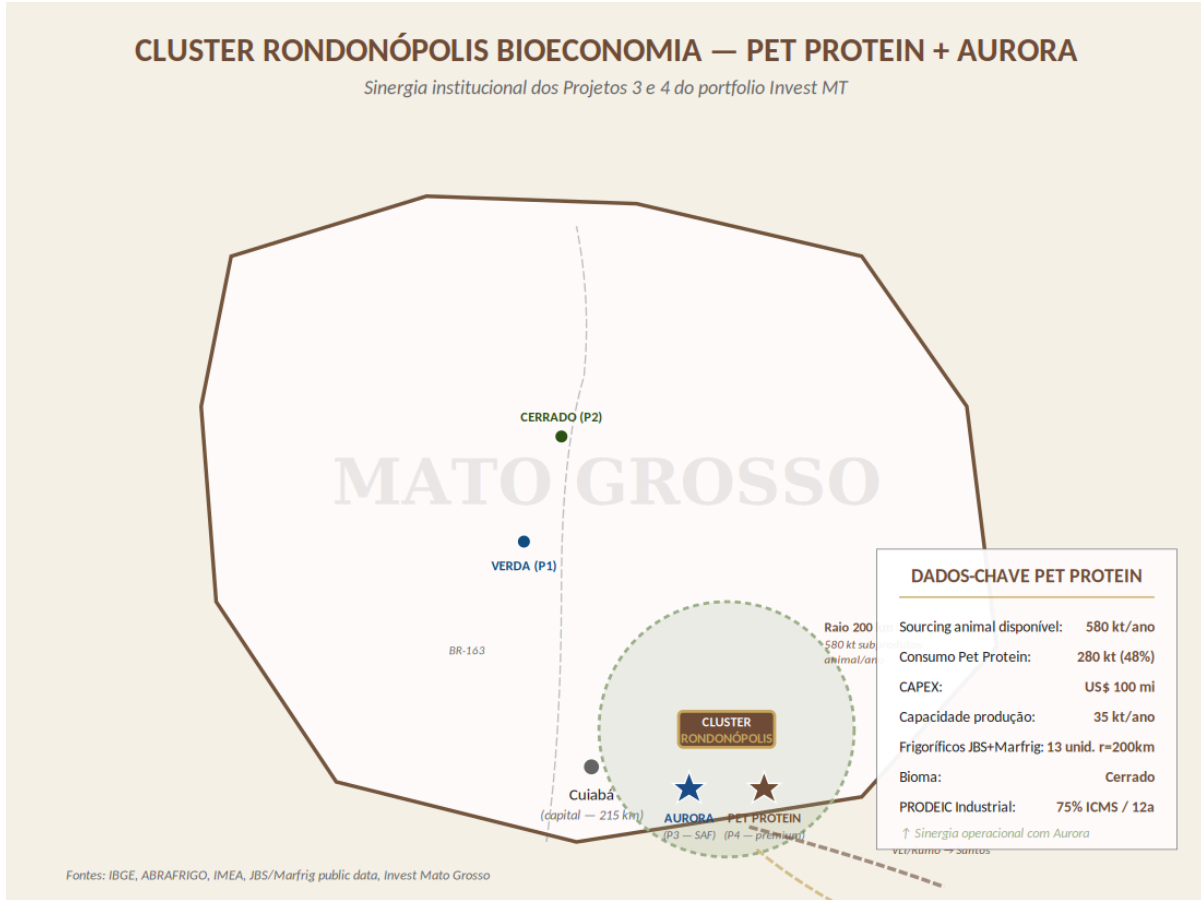


Figura 1.1 — Cluster Rondonópolis Bioeconomia: sinergia operacional Aurora + Pet Protein

Métrica-âncora	Valor
CAPEX total	US\$ 100 milhões
Capacidade total de processamento	35 mil t/ano de produtos premium
Volume B2B ingredients (60%)	21 mil t/ano (hydrolyzed + plasma)
Volume own brand premium (40%)	14 mil t/ano (freeze-dried + single-protein)
Captação de matéria-prima	280 mil t/ano subprodutos abate
Cronograma	22 meses construção — COD Q3 2029
Receita anual em regime	US\$ 175 milhões
EBITDA anual	US\$ 47 mi (margin 26,9%)
TIR Equity (alavancada)	22,8%
Payback alavancado	6,4 anos

Métrica-âncora	Valor
VPL @ 12% a.a.	+US\$ 78 milhões
DSCR mínimo (Ano 1 COD)	1,52x
Mandato regulatório	MAPA IN 30/2009 + IN 25/2024 + AAFCO + FEDIAF

1.2 Tese de Investimento — 6 Vetores Convergentes

Vetor 1 — Mercado global de PET food em escalada estrutural

O mercado mundial de PET food cresce +6,5% a.a. (CAGR 2020-2030) e atinge US\$ 150 bilhões em 2024, com projeção de US\$ 220 bilhões em 2030 (Euromonitor + Statista). O segmento premium + super-premium cresce +11,2% a.a. (3x mais rápido que mass-market). Em 2024, premium + super-premium representou 38% do volume global mas 67% do valor — captura desproporcional de margem.

Vetor 2 — Brasil é o 2º maior mercado mundial e tem matéria-prima abundante

O Brasil tem 149 milhões de pets (54 mi cães + 27 mi gatos + 64 mi outros) — 2º maior pelotão mundial. Mercado BR de PET food: R\$ 38 bilhões/ano em 2024 (ABINPET) com crescimento composto de +9,7% a.a. Subprodutos de abate (vísceras, recortes, ossos, sangue) totalizam ~28 mi t/ano BR, dos quais 80% vão para rendering commodity (US\$ 380-450/t) em vez de processamento premium (US\$ 2.800-4.500/t).

Vetor 3 — Premium hipoalergênico cresce +18% a.a.

O segmento de proteínas hidrolisadas + hipoalergênicas single-protein é o de maior crescimento mundial no PET food: +18,3% a.a. (CAGR 2024-2030, Pet Food Industry Magazine). Razão: ~22% dos cães e ~14% dos gatos desenvolvem alergias alimentares. Brasil tem apenas 3 plantas operacionais com capacidade premium hidrolisado. PET PROTEIN BRAZIL é a 4ª planta nacional dedicada e a 1ª com export-orientation premium.

Vetor 4 — Mato Grosso é capital nacional de proteína animal diversificada

MT concentra o maior plantel multi-proteico do Brasil em raio único: 34 mi bovinos (rebanho #1 BR), 7,8 mi suínos, 350 mi aves/ano. O eixo Rondonópolis-Cuiabá captura subprodutos de ~8 frigoríficos JBS + 5 Marfrig + 12 abatedouros médios em raio de 200 km, totalizando potencial de ~580 mil t/ano. Custo de aquisição: R\$ 380-520/t (vs R\$ 950-1.150/t em SP). Vantagem de custo de matéria-prima: ~58% inferior à média nacional.

Vetor 5 — Cluster Rondonópolis Bioeconomia + PRODEIC Industrial

Localização em Rondonópolis cria sinergia institucional direta com Aurora Sky Fuels: mesma equipe Invest MT, mesmos comitês SEDEC-MT, mesmas linhas BNDES, mesmo PRODEIC (Resolução CONDEPRODEMAT 131/2023 Industrial: 75% crédito outorgado ICMS por 12 anos para indústria de transformação animal). Adicionalmente: VLI/Rumo direta a Santos, Cerrado bioma (não-Amazônia Legal). Estimativa de economia tributária PRODEIC: US\$ 7-9 milhões/ano = US\$ 95-115 mi em 12 anos = 95-115% do CAPEX.

Vetor 6 — Export premium Ásia + Europa + EUA + multiplicador Brasil-origin

Mercados de export premium: Japão + Coreia do Sul + China + Singapura (Ásia premium pet food cresce +14% a.a.); Alemanha + Reino Unido + Holanda (UE premium grain-free); EUA AAFCO-compliant. Vantagem brasileira: carne bovina alimentada a pasto (grass-fed) tem premium global de +35% sobre confinement-grain-fed; proteínas tropicais têm acceptance crescente em premium pet food asiático e europeu. Estimativa de mix: 35% B2B doméstico + 25% B2B export + 40% marca própria export.

1.3 Estrutura Financeira — Blended Finance 3-Anchor

Estrutura de Capital — Blended Finance US\$ 100 mi (3 anchors + dívida + grants)

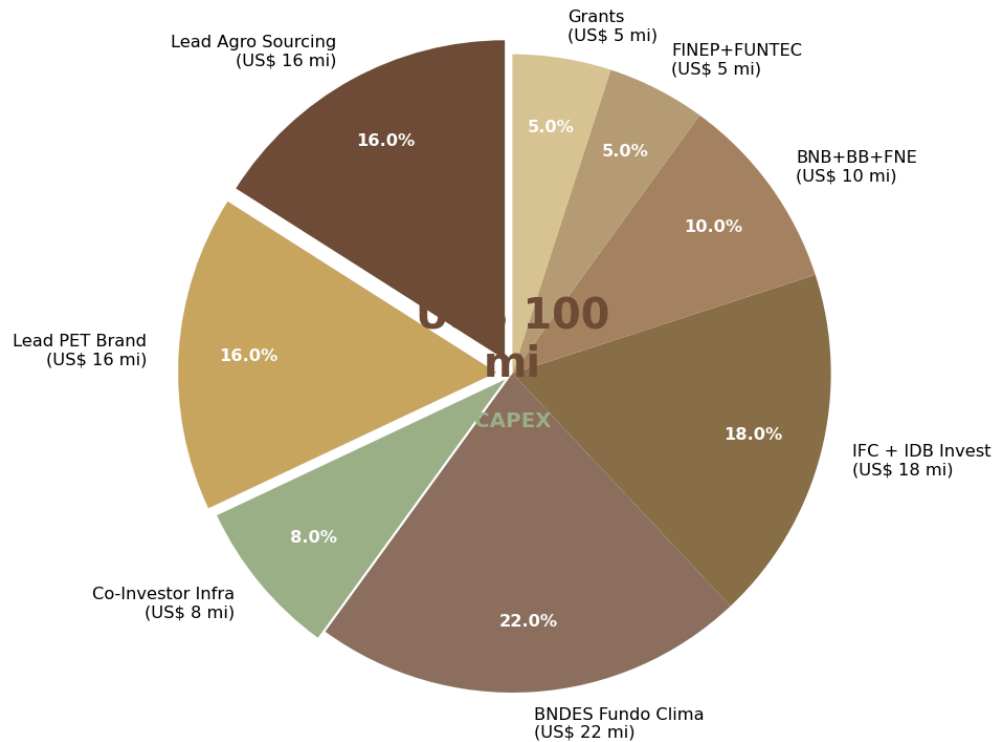


Figura 1.2 — Estrutura de Capital US\$ 100 mi: 40% equity (3 anchors) + 55% dívida multilateral + 5% grants

Tranche	% CAPEX	US\$ mi	Origem
Equity Lead Agro Sourcing	16%	16	JBS / Marfrig / Mitsui / Marubeni / Olam
Equity Lead PET Brand	16%	16	Mars Petcare / Nestlé Purina / Hill's / Big Heart
Equity Co-Investor Infra	8%	8	Crescera / Patria / Brookfield
Dívida BNDES Fundo Clima + Indústria 4.0	22%	22	BNDES (8,0% a.a., 12 anos, carência 2)

Tranche	% CAPEX	US\$ mi	Origem
Dívida IFC + IDB Invest (A/B Loan)	18%	18	IFC + IDB Invest (SOFR + 3,5%)
Dívida BNB + BB Verde + FNE	10%	10	Bancos regionais
Dívida FINEP + FUNTEC (P&D)	5%	5	Subsidiada P&D (3,5% a.a.)
Grant + Subvenções (CAPDA + FAPEMAT)	5%	5	Grants técnicos
TOTAL CAPEX	100%	100	

1.4 Equação ESG (preview)

Pilar	Métrica	Valor
Aproveitamento de subprodutos	t/ano para uso premium	280.000
Substituição importação	US\$/ano em PET food premium	~US\$ 95 mi/ano
Pegada de carbono (Scope 3 evitado)	tCO2eq/ano	~195.000
Pegada operacional (Scope 1+2)	tCO2eq/ano	-50.000
Net climate impact	tCO2eq/ano	+145.000
Empregos diretos + indiretos + induzidos	Total	1.080
Salário médio direto	R\$/mês	R\$ 8.400 (2,9x SM regional)
Pet welfare — rastreabilidade	% matéria-prima blockchain	100%
Selos ESG planejados	Total	9 selos
ODS endereçados	Total	13 ODS

Diferencial único: PET PROTEIN BRAZIL será o primeiro projeto brasileiro de PET food com 100% blockchain traceability end-to-end (animal → produto final) com certificação RSPCA Assured + Compassion in World Farming integrada. Apenas 4-6 plantas globalmente têm essa combinação (todas em UE/UK), nenhuma na América Latina.

1.5 Sumário Estratégico — Por que investir agora?

PET PROTEIN BRAZIL combina três condições raramente coincidentes em uma única oportunidade de mid-scale:

- **Mercado global em escalada estrutural com Brasil como sourcing privilegiado** — +6,5% a.a. global, +11,2% a.a. premium, +18,3% a.a. hipoalergênico. Brasil tem o maior rebanho mundial e 2º maior mercado consumidor.
- **Vantagem competitiva sustentável de custo + sourcing diversificado** — 58% custo inferior vs SP/PR em matéria-prima, multi-proteína em raio 200 km, blockchain traceability como diferencial premium para export Ásia/UE.
- **First-mover boutique premium em MT com sinergia Aurora** — primeira planta dedicada a premium hidrolisado/freeze-dried em MT, integra Cluster Rondonópolis Bioeconomia com narrativa-portfolio única para captação institucional.

A PET PROTEIN BRAZIL conecta-se ao portfolio Invest MT como quarta peça: VERDA (biometano industrial) + Cerrado (biodiesel/HVO transporte) + Aurora (SAF aviação) + PET PROTEIN (proteína animal premium PET food). Os quatro projetos juntos representam US\$ 1,91 bilhão de FDI, +2.756 mil tCO₂eq/ano evitado, e ~8.260 empregos no eixo BR-163/BR-364 — consolidando o MT Hub Verde + Premium Animal Protein como narrativa de portfolio única globalmente.

2. CONTEXTUALIZAÇÃO

2.1 Contexto Macro do Setor de PET Food

2.1.1 PET Food Global — Indústria Mais Resiliente do Consumer Goods

O mercado global de PET food atingiu US\$ 150 bilhões em 2024 com crescimento composto de +6,5% a.a., tornando-se o segmento de consumer goods mais resiliente do mundo: cresceu durante a pandemia COVID-19 (+8,2% em 2020-2021), durante a crise inflacionária 2022-2023 (+7,1%), e segue acelerando em 2024-2025. Razão estrutural: o pet é o último item do orçamento familiar a ser cortado — pesquisa Mars Petcare 2024 mostra que 89% dos donos em mercados maduros (EUA, UE, Japão) afirmam que reduziriam gastos próprios antes de cortar gastos com pets.

Segmento	% volume global	% valor global	CAGR 2024-2030	Pricing relativo
Standard / mass-market	41%	18%	+2,1% a.a.	1x
Mid-tier (better-for-pets)	21%	15%	+5,4% a.a.	1,8x
Premium	23%	31%	+11,2% a.a.	3,5x
Super-premium grain-free	11%	22%	+14,7% a.a.	5,2x
Hipoalergênico hidrolisado single-protein	3%	9%	+18,3% a.a.	6,8x
Freeze-dried + raw	1%	5%	+22,4% a.a.	8,1x

A PET PROTEIN BRAZIL posiciona-se nos 3 segmentos de maior crescimento (premium + super-premium + hipoalergênico hidrolisado + freeze-dried), com pricing médio ponderado de 5,3x sobre standard — captura desproporcional de margem por unidade de capacidade.

2.1.2 Mercado Brasileiro — 2º Maior do Mundo

Indicador	Valor 2024	Comparativo internacional
Mercado total	R\$ 38 bilhões (US\$ 7,6 bi)	2º mundo (vs EUA US\$ 50 bi)
Pets totais	149 milhões	2º mundo (vs EUA 168 mi)
Per-capita spend/pet/ano	US\$ 51	Baixo (vs EUA US\$ 295)
Penetração premium	14%	Baixo (vs EUA 41%, Alemanha 38%)
Crescimento composto	+9,7% a.a.	Acima da média global (+6,5%)

Indicador	Valor 2024	Comparativo internacional
Importação PET food premium	US\$ 380 mi/ano	Gap a ser fechado

Insight crítico: O Brasil tem 2º maior mercado em volume, mas per-capita spend é 5,8x inferior aos EUA. À medida que o premium ganha penetração (saindo de 14% → 28% projetado em 2030), a expansão de valor será desproporcionalmente maior que a expansão de volume. PET PROTEIN BRAZIL captura essa convergência com produtos premium domésticos + export.

2.2 Marco Regulatório Brasileiro do PET Food

2.2.1 Hierarquia Regulatória

Nível	Norma	Conteúdo
Federal — MAPA	Decreto 9.013/2017	Produtos de origem animal
Federal — MAPA	IN 30/2009 (atualizada)	Regulamento técnico alimentos PET
Federal — MAPA	IN 25/2024	Atualiza exports + simplifica habilitação
Federal — ANVISA	RDC 27/2010 + RDC 281/2019	Food safety
Federal — IBAMA	Resolução CONAMA 313/2002	Resíduos animais + ambiental
Estadual MT	IDEA-MT + INDEA-MT	Habilitação sanitária estadual
Internacional	AAFCO + FEDIAF + AQSIQ	Compliance para export
Religioso/cultural	Halal LHF + Kosher OK	Acesso a Oriente Médio + Israel

2.2.2 IN 25/2024 — Marco Recente de Modernização do Setor

- Simplificação de habilitação industrial — prazo médio reduzido de 14-18 meses para 6-9 meses
- Reconhecimento mútuo com AAFCO + FEDIAF — exports a EUA e UE simplificados
- Permissão expressa de blockchain traceability como meio de cumprimento
- Hidrolisados enzimáticos passam a ter classificação técnica específica
- Habilitação ambiental simplificada para plantas em Cerrado/não-Amazônia Legal

2.3 Por que Mato Grosso?

2.3.1 Capital Nacional de Proteína Animal Diversificada

Indicador	MT 2024	Posição BR
Rebanho bovino	34 milhões cabeças	1º (15% do BR)
Plantel suíno	7,8 milhões	5º (alta concentração regional)
Plantel avícola	350 milhões/ano	6º (cluster Sadia/BRF + outros)
Ovino + caprino	850 mil + emergente	Top-10 (tropical premium)
Abate bovino MT 2024	9,2 milhões cabeças/ano	1º BR (28% nacional)
Frigoríficos JBS em MT	8 unidades	Maior concentração JBS BR
Frigoríficos Marfrig em MT	5 unidades	Maior concentração Marfrig BR
Subprodutos disponíveis raio 200 km	~580 kt/ano	Folga 52% sobre consumo Pet Protein

2.3.2 PRODEIC Industrial Animal — Vantagem Fiscal

A Resolução CONDEPRODEMAT 131/2023 (mesma que beneficia Aurora) tem regra específica para indústria de transformação animal: crédito outorgado de ICMS de 75% sobre operações internas e interestaduais, por 12 anos consecutivos, aplicável a hidrolisados, proteínas premium, ingredientes PET food, alimentos animais.

Impacto financeiro do PRODEIC: Economia tributária: US\$ 8-10 milhões/ano. Total ciclo 12 anos: US\$ 95-115 milhões = 95-115% do CAPEX. Diferencial competitivo vs SP, PR, GO: ~12-15% custo total.

2.4 Por que Rondonópolis? — Cluster Bioeconomia

Vetor	Detalhe
Sourcing multi-proteína em raio 200 km	8 JBS + 5 Marfrig + 12 abatedouros médios — 580 kt/ano
Logística ferroviária VLI/Rumo a Santos	Único projeto Pet Protein BR com ferrovia direta a porto export
BR-364 + BR-163 + BR-070	Acesso rodoviário a SP + GO + DF
Aeroporto Maestro Marinho Franco	Apto cargo aéreo (Freeze-dried tem export aéreo)
Cerrado bioma (não-Amazônia Legal)	Licenciamento +3-4 meses mais rápido
Infraestrutura industrial	Cargill + Bunge + Amaggi já estabelecidas

Vetor	Detalhe
Cluster Aurora Sky Fuels	Sinergia institucional inédita no BR

2.5 Objetivos do Projeto

#	Objetivo	KPI	Prazo
1	Atrair FDI em escala mid-scale boutique	Equity ≥ US\$ 40 mi (3 anchors)	24 meses
2	Capturar gap de importação PET food premium	US\$ 95 mi/ano substituição	A partir 2030
3	Estabelecer marca brasileira premium global	40% receita via own brand export	Anos 2-5 pós-COD
4	Atender 3 segmentos premium em crescimento	Hidrolisados + single-protein + freeze-dried	A partir 2029
5	Aproveitar subprodutos abate premium	280 kt/ano destinados a premium	A partir 2029
6	Gerar emprego industrial qualificado	150 diretos + 930 indiretos/induzidos	22 meses
7	Liderar blockchain traceability PET food no BR	100% matéria-prima rastreada	A partir COD
8	Atender mandato AAFCO + FEDIAF + AQSIQ	9 selos internacionais	36 meses pós-COD
9	Gerar receita tributária	ICMS + ISS + IR R\$ 35-45 mi/ano	A partir 2030
10	Consolidar Cluster Rondonópolis Bioeconomia	Sinergia operacional com Aurora	2030+

2.6 Mapa de Stakeholders

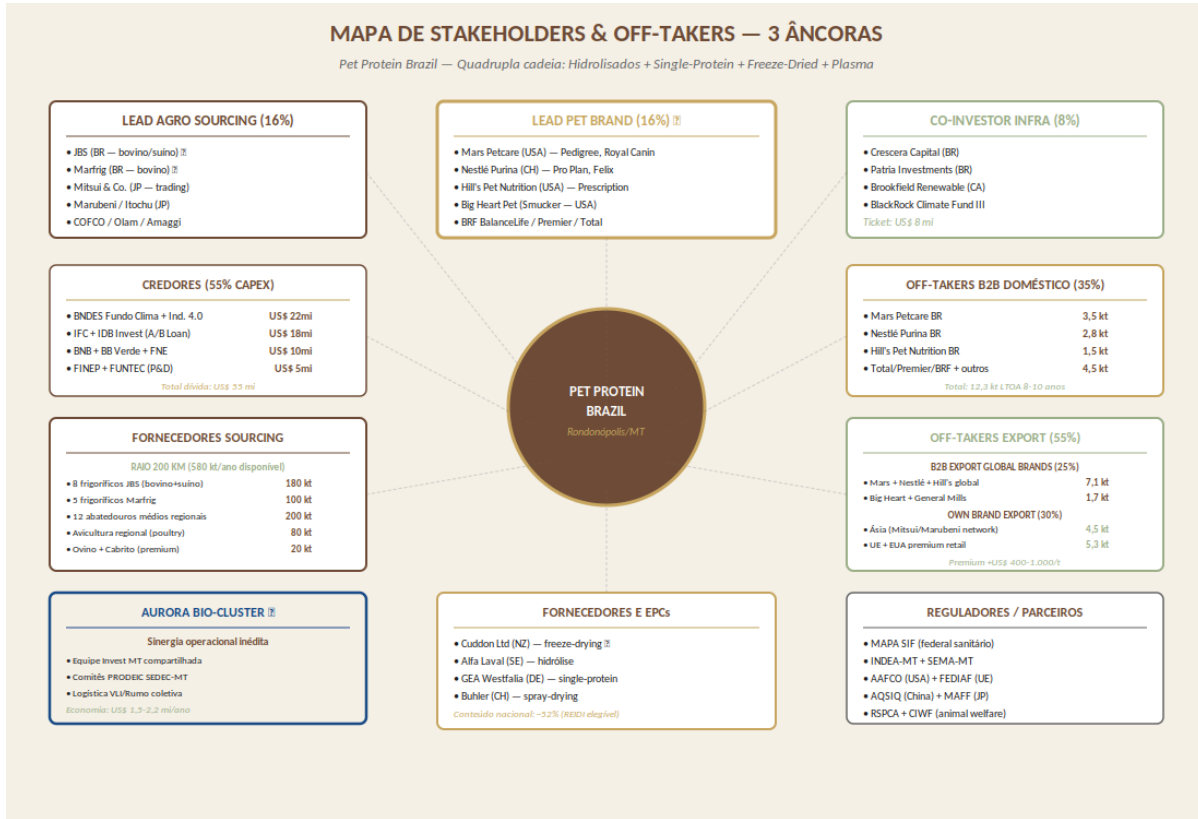


Figura 2.1 — Mapa de stakeholders: 3 âncoras de equity + credores multilaterais + off-takers + Aurora Bio-Cluster

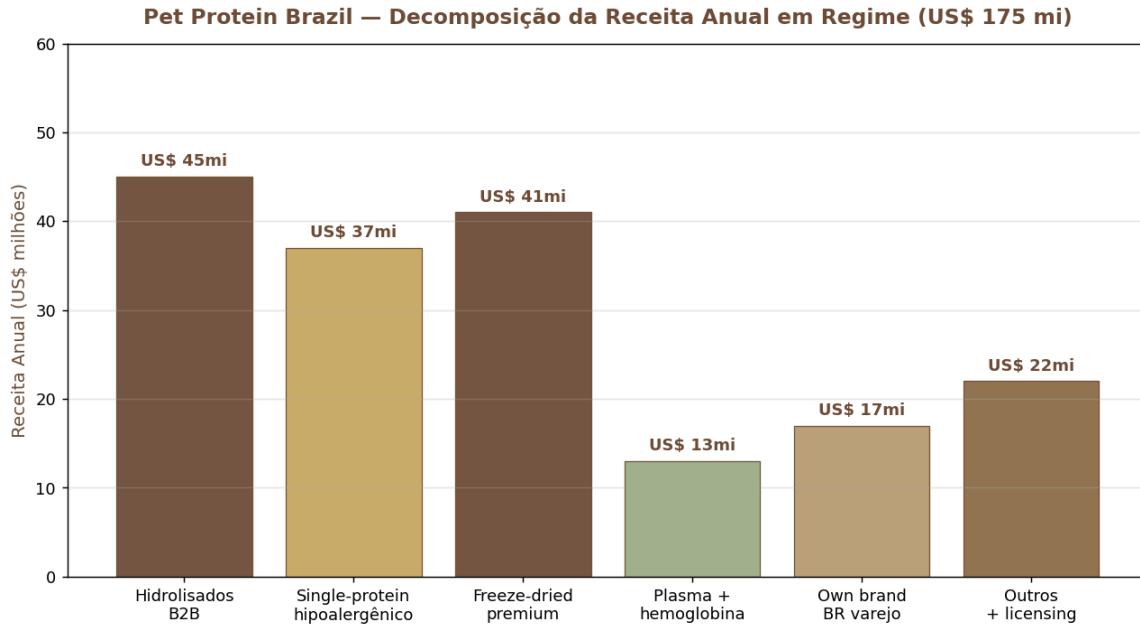
2.7 Alinhamento com Políticas Públicas

- **Federal:** Plano Brasil 2050, Plano Safra, RenovAgro, BNDES Indústria 4.0, FINEP/CAPDA
- **Estadual MT:** MT Hub Verde, PRODEC Industrial Animal, Mato Grosso Sustentável 2030
- **Internacional:** ODS ONU 2/3/12/15/17, OIE, Pet Industry Sustainability Pledge (Mars/Nestlé/Hill's coalition)

3. ANÁLISE DE MERCADO

3.1 Análise de Demanda — Quatro Famílias de Produto

A PET PROTEIN BRAZIL produz quatro famílias de produtos com curvas de demanda independentes, criando diversificação estrutural de receita e dual go-to-market (B2B + marca própria):



*Receita bruta antes de tributos. Receita líquida pós-PRODEIC: -US\$ 162,7 mi

Figura 3.1 — Decomposição da receita anual em regime — diversificação multi-produto

Família	Volume (t/ano)	Preço médio (US\$/t)	Receita (US\$ mi)
Hidrolisados enzimáticos B2B	14.500	3.100	45
Single-protein hipoalergênico	8.200	4.500	37
Freeze-dried raw (own brand)	5.800	7.000	41
Plasma + hemoglobina spray-dried	6.500	2.000	13
Ingredientes coadjuvantes + marca própria BR + outros	—	—	39
TOTAL Receita Bruta	35.000	—	175

3.2 Análise de Oferta — Competitive Landscape

3.2.1 Competidores Nacionais Diretos

Player	Localização	Foco	Capacidade
Total Alimentos (Avipal)	Três Corações/MG	Mass + mid-tier dominante	320 kt/ano
Premier Pet (Adimax)	Descalvado/SP	Premium + super-premium	145 kt/ano
BRF BalanceLife	Lucas RV + Lajeado	Mid-premium integrado	95 kt/ano
Mogiana Alimentos	Campinas/SP	Mid-tier regional	75 kt/ano
Nutriara Alimentos	Toledo/PR	Super-premium emergente	22 kt/ano
Special Dog Company	Jaguariúna/SP	Super-premium boutique	18 kt/ano
PET PROTEIN BRAZIL	Rondonópolis/MT	Hidrolisados + single-protein + freeze-dried	35 kt/ano

Insight competitivo: PET PROTEIN BRAZIL ocupa espaço vazio único — Total Alimentos é mass-market; Premier Pet é super-premium SP-centric; BRF é mid-tier integrado; Special Dog é boutique sem export. Nenhum competidor combina premium + export + traceability + diversificação multi-proteína. First-mover absoluto nessa interseção.

3.2.2 Importadores Atuais — Os Concorrentes Invisíveis

Origem	Produto importado	Volume anual	Valor (US\$ mi/ano)
EUA	Hidrolisados frango + freeze-dried beef + hipoalergênicos	22 kt	145
Argentina + Uruguai	Single-protein cordeiro + beef freeze-dried	12 kt	85
UE (DE + NL + DK)	Hidrolisados especializados + veterinários	8 kt	90
Nova Zelândia + Austrália	Lamb + venison single-protein	7 kt	60
Total importações premium BR	—	49 kt	380

PET PROTEIN BRAZIL substituiu parcialmente esses imports (estimativa: 25-35% via produto doméstico). Capacidade Aurora 35 kt ÷ importação 49 kt = possibilidade teórica de capturar até 70% do gap, mas estratégia realista é 25-30%.

3.2.3 Diferenciais Competitivos (Moat)

- Sourcing multi-proteína em raio 200 km — único no Brasil
- Custo de matéria-prima 58% inferior vs SP/PR

- Tecnologia freeze-dried + single-protein dedicada — barreira técnica
- Cluster Rondonópolis (Aurora) sinergia institucional — narrativa única
- PRODEIC 75% ICMS por 12 anos = US\$ 95-115 mi economia
- Não-Amazônia Legal — licenciamento 3-4 meses mais rápido
- Dual revenue (B2B + own brand) — diversificação
- Logística VLI/Rumo direta a Santos — export-ready
- Blockchain traceability nativa — diferencial premium global
- First-mover MT em premium PET protein

3.3 Análise de Off-Takers — Estratégia Multi-Camada

Camada	% Volume	Volume (kt/ano)	Tipo de contrato
A — B2B Doméstico (anchor BR)	35%	12,3	LTOA 8-12 anos
B — B2B Export (global brands)	25%	8,8	LTOA 5-10 anos
C — Own Brand Export (Ásia + UE + EUA)	30%	10,5	Distribuição + private label
D — Own Brand Doméstico (varejo BR premium)	10%	3,5	Distribuição + pet shops
TOTAL	100%	35,0	—

3.4 Análise de Pricing — Sensibilidade e Cenários

Componente preço (US\$/t)	Downside	Realista	Upside
Hidrolisados frango B2B	2.700	3.100	3.500
Hidrolisados bovino B2B	3.200	3.700	4.200
Single-protein cordeiro	4.000	4.500	5.100
Single-protein pato + nichos	4.500	5.200	6.000
Freeze-dried beef premium	6.200	7.000	8.200
Freeze-dried lamb + duck	7.000	8.000	9.500
Plasma spray-dried	1.700	2.000	2.350
Preço médio ponderado	4.250	4.850	5.520

3.5 Análise de Tendências — Próximos 10 Anos

Tendência	Direção	Impacto Pet Protein	Horizonte
Sustainability + traceability	+14% a.a.	Premium +12-18% (blockchain)	2025-2030
Personalização (tailored diets)	Emergente	Oportunidade Fase 2	2027-2032
Insect protein alternative	+35% a.a. (base pequena)	Não-concorrente	2025-2030
CBD + funcional pet	+28% a.a.	Co-branding Fase 2	2027-2030
Plant-based pet food	+18% a.a.	Não-concorrente (animal 78%)	2025-2030
Veterinary diets (Rx)	+14% a.a.	Direct fit: hipoalergênico	Imediato
DTC (direct-to-consumer)	+22% a.a.	Marca própria + e-commerce	2027-2032
Asia premium expansion	+18% a.a.	Forte fit: Mitsui + Marubeni	2025-2032

3.6 Análise SWOT — Pet Protein Brazil

Strengths (Forças)

- Sourcing multi-proteína em raio 200 km — único no Brasil
- Custo matéria-prima 58% inferior vs SP/PR
- Tecnologia freeze-dried + single-protein dedicada
- Cluster Rondonópolis (Aurora) sinergia institucional
- PRODEIC 75% ICMS por 12 anos = US\$ 95-115 mi
- Não-Amazônia Legal — licenciamento mais rápido
- Dual revenue (B2B + own brand)
- VLI/Rumo direta a Santos export-ready
- Blockchain traceability nativa
- EBITDA margin 26,9% — uma das mais altas do portfolio

Weaknesses (Fraquezas)

- First-of-a-kind em MT em premium PET protein
- Marca própria depende de construção de brand equity
- Dependência de 4-5 grandes off-takers B2B
- Capacidade pequena vs Total/Premier (não compete em volume mass-market)
- Tecnologia freeze-dried CAPEX-intensiva (28% do CAPEX)

Opportunities (Oportunidades)

- Gap de importação US\$ 380 mi/ano — captura 25-35%

- Crescimento mundial PET premium +11,2% a.a.
- IN 25/2024 MAPA + reconhecimento AAFCO/FEDIAF
- Asia premium pet food +18% a.a.
- Expansão Fase 2: insect + CBD + exotic protein
- Spin-off de marca premium via IPO em 7-10 anos
- Co-branding com pet brands premium globais

Threats (Ameaças)

- Total Alimentos pode expandir premium — risco médio
- Premier Pet pode replicar freeze-dried — risco baixo (CAPEX + know-how)
- Volatilidade preço matéria-prima animal — médio (mitigado forward)
- Crise sanitária animal (PSA, gripe aviária H5N1) — baixo-médio
- Recessão global afeta premium pet food — baixo (resiliência)
- Concorrentes internacionais entrando no BR — médio Fase 2

4. VIABILIDADE TÉCNICA

4.1 Rota Tecnológica — Visão Integrada

A PET PROTEIN BRAZIL opera uma rota tecnológica integrada de 5 unidades industriais em sítio único de 18 hectares em Rondonópolis/MT, transformando 280 mil t/ano de subprodutos de abate em 35 mil t/ano de produtos premium. Característica distintiva: linhas dedicadas por proteína (zero cross-contamination), permitindo certificação single-protein hipoalergênico exigida pelo segmento veterinário.

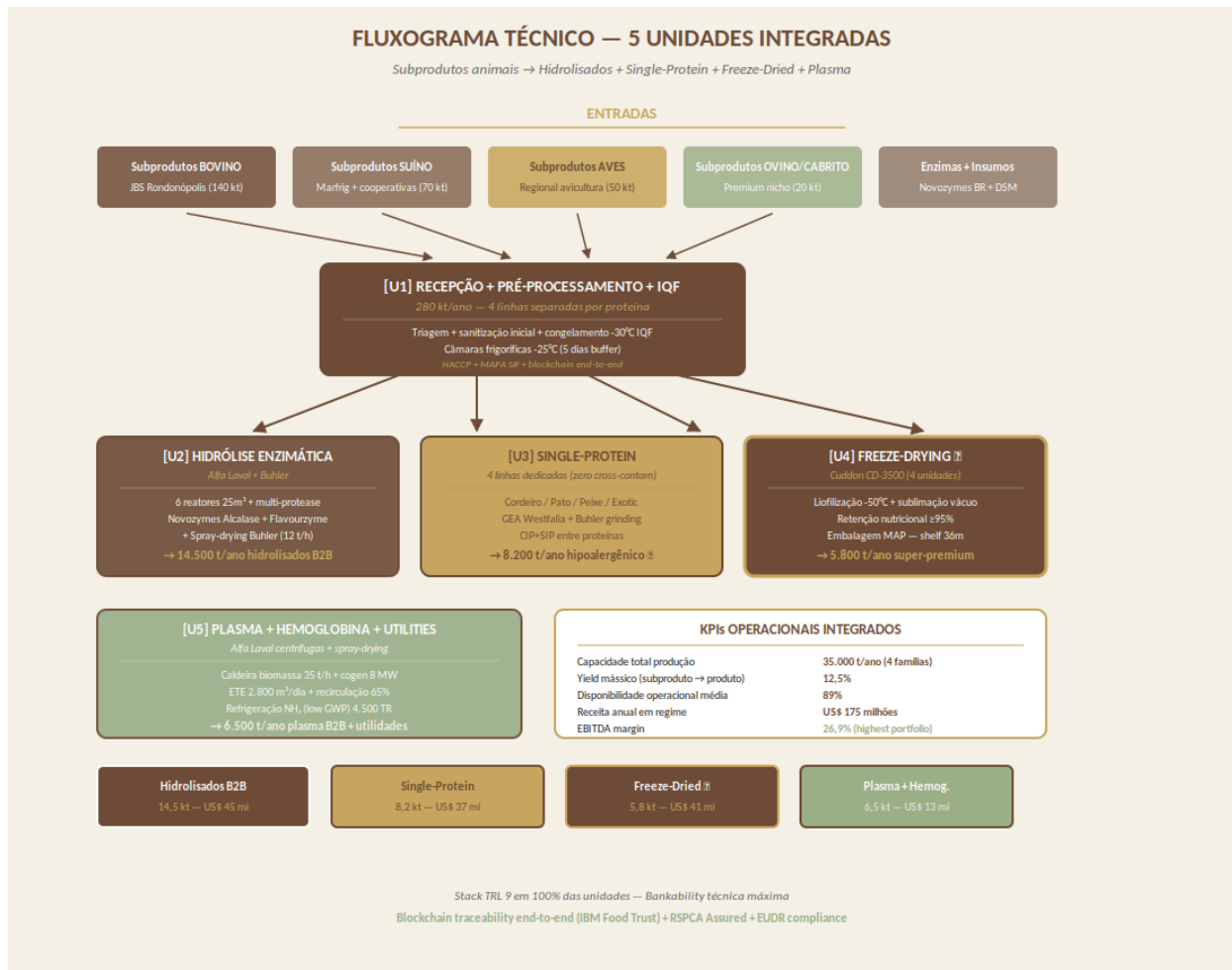


Figura 4.1 — Fluxograma técnico integrado: 5 unidades em sítio único

Unidade	Função	Produto principal	Capacidade
U1 — Recepção + Pré-processamento	Triagem, sanitização, congelamento IQF	Matéria-prima preparada	280 kt/ano
U2 — Hidrólise Enzimática + Spray-Drying	Hidrólise + spray-drying	Hidrolisados premium B2B	14,5 kt/ano

Unidade	Função	Produto principal	Capacidade
U3 — Single-Protein Hipoalergênico	4 linhas dedicadas por proteína	Single-protein hipoalergênico	8,2 kt/ano
U4 — Freeze-Drying	Liofilização -50°C + vácuo	Freeze-dried super-premium	5,8 kt/ano
U5 — Plasma + Utilities	Spray-drying + ETE + cogeração	Plasma + utilidades	6,5 kt/ano

4.2 Especificações Técnicas das Unidades

4.2.1 [U1] Recepção, Pré-processamento e Sanitização

Parâmetro	Valor
Capacidade de recepção	850 t/dia (330 dias/ano)
Volume anual processado	280 mil t/ano de subprodutos
Origem	8 JBS + 5 Marfrig + 12 abatedouros em raio 200 km
Linhas triagem por proteína	4 linhas paralelas (Bovino/Suíno/Ovino/Aves)
Pré-resfriamento	Túneis IQF -30°C
Armazenamento	Câmaras frigoríficas -25°C (5 dias buffer)
Sistema sanitário	HACCP + MAPA SIF + blockchain
Tempo processamento	< 24h
CAPEX U1	US\$ 18 milhões

4.2.2 [U2] Hidrólise Enzimática + Spray-Drying

Parâmetro	Valor
Tecnologia	Hidrólise enzimática multi-stage (3 reatores série)
Capacidade	14.500 t/ano (~44 t/dia)
Reatores enzimáticos	6 reatores 25 m ³ (Alfa Laval)
Sistema enzimático	Novozymes Alcalase + Flavourzyme + DSM Maxipro
Tempo hidrólise/batch	4-8 horas
Spray-drying	2 torres Buhler SDR (12 t/h)

Parâmetro	Valor
Pureza proteica	≥ 88% (premium)
GD (Grau Hidrólise)	8-25%
Disponibilidade	≥ 91%
CAPEX U2	US\$ 22 milhões

4.2.3 [U3] Single-Protein Hipoalergênico — Linha Dedicada

Parâmetro	Valor
Conceito	4 linhas físicas separadas — zero cross-contamination
Capacidade total	8.200 t/ano (Cordeiro 2.500 + Pato 1.500 + Peixe 3.200 + Exotic 1.000)
Tecnologia	GEA Westfalia + Buhler + Tetra Pak
Esterilização entre proteínas	CIP + SIP (6h por troca)
Certificações	AAFCO + FEDIAF + Halal LHF + Kosher OK
Rastreabilidade	Blockchain end-to-end (animal → produto)
Qualidade microbiológica	Salmonella < 1 UFC/25g
Disponibilidade	≥ 87%
CAPEX U3	US\$ 18 milhões

4.2.4 [U4] Freeze-Drying — Super-Premium

Parâmetro	Valor
Tecnologia	Cuddon (NZ) — referência mundial pet food premium
Capacidade	5.800 t/ano
Equipamentos	4 liofilizadores Cuddon CD-3500 (35 m ² cada)
Temperatura	-50°C → +35°C (sublimação)
Pressão vácuo	0,1-1,0 mbar

Parâmetro	Valor
Ciclo produção	24-36h por batch
Retenção nutricional	≥ 95% (vs cooking 60-70%)
Embalagem	MAP — shelf-life 36 meses
Disponibilidade	≥ 88%
CAPEX U4	US\$ 28 milhões

Por que freeze-drying é estratégico: Segmento PET food de maior crescimento mundial (+22,4% a.a.) e maior margem (pricing 8,1x). Apenas 2 plantas BR têm capacidade < 1.500 t/ano. PET PROTEIN BRAZIL com 5.800 t/ano = maior planta freeze-dried PET food do Brasil desde dia 1.

4.2.5 [U5] Plasma + Hemoglobina + Utilities + ETE + Cogeração

Parâmetro	Valor
Plasma + hemoglobina	Centrífugas Alfa Laval BTPX + spray-drying — 6.500 t/ano
Caldeira vapor	35 t/h (eucalipto + sabugo)
Turbina cogeração	8 MW elétrico
Refrigeração industrial	NH3 (4.500 TR)
ETE	2.800 m ³ /dia, físico-químico + biológico + ozonização
Captação água	1.800 m ³ /dia (recirculação 65%)
Resíduos sólidos	< 0,8% volume MP
CAPEX U5	US\$ 8 milhões

4.2.6 Resumo de CAPEX por Unidade

Unidade	CAPEX (US\$ mi)	% CAPEX
U1 — Recepção + Pré-processamento	18	18%
U2 — Hidrólise + Spray-Drying	22	22%
U3 — Single-Protein	18	18%
U4 — Freeze-Drying	28	28%

Unidade	CAPEX (US\$ mi)	% CAPEX
U5 — Plasma + Utilities	8	8%
Obras civis + sítio (18 ha)	4	4%
Engenharia + contingência	2	2%
TOTAL CAPEX	100	100%

4.3 Stack Tecnológico e Conteúdo Nacional

Sistema	Fornecedor	Origem	Cont. nacional
Recepção + IQF	Mycom + EPC nacional	JP + BR	75%
Reatores hidrólise	Alfa Laval	SE	35%
Enzimas	Novozymes BR + DSM	BR + NL	60%
Centrífugas	GEA Westfalia + Alfa Laval	DE + SE	30%
Spray-drying	Buhler + GEA Niro	CH + DK	25%
Liofilizadores Cuddon	Cuddon Ltd	NZ	15%
Embalagem MAP	Multivac + Sealed Air	DE + EUA	40%
Caldeira biomassa	Andritz + EPC nacional	AT + BR	70%
SCADA + automação	Siemens + Rockwell	DE + EUA	35%
ETE + utilities	EPC nacional + Veolia	BR + FR	80%
Obras civis	Construtora nacional	BR	95%
Blockchain	IBM Food Trust + EPC	EUA + BR	50%
Conteúdo nacional médio	—	—	~52%

4.4 Cronograma de Engenharia — 22 meses FEED a COD

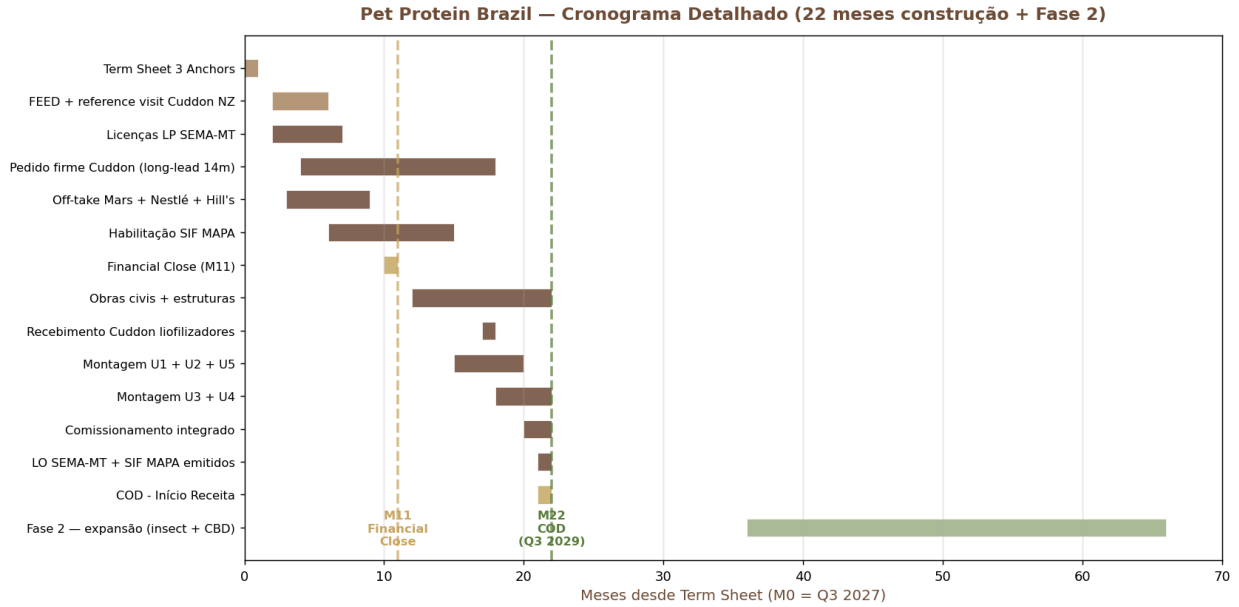


Figura 4.2 — Cronograma 22 meses + Fase 2

4.4.1 Long-Lead Items Críticos

Item	Tempo fabricação	Pedido (mês)	Recebimento (mês)
Liofilizadores Cuddon CD-3500 (4 un)	12-14 meses	M4	M15
Reatores hidrólise Alfa Laval (6 un)	9 meses	M7	M15
Centrífugas GEA Westfalia (8 un)	8 meses	M8	M15
Spray-dryers Buhler (2 torres)	10 meses	M6	M15
Caldeira biomassa Andritz	8 meses	M9	M16

Caminho crítico: Long-lead dos liofilizadores Cuddon (14 meses) define cronograma. Cuddon tem track record entrega em prazo (Special Dog opera desde 2018) + 2 alternativas dual-source (SP Industries EUA + GEA Lyovac DE).

4.5 Plano de Mitigação Técnica — Top 12 Riscos

#	Risco	Mitigação
1	Long-lead Cuddon atrasa	Pedido firme M4; SP Industries + GEA Lyovac backup; contingência 3 meses
2	Performance abaixo garantia	Performance bond 15% Alfa Laval; FAT rigoroso

#	Risco	Mitigação
3	Cross-contamination detectada	Linhas físicas separadas + CIP/SIP + validação ATP
4	Enzimas Novozymes/DSM escassez	Contratos firme 3 anos + dual sourcing + estoque 90 dias
5	Subprodutos insuficientes (sanitário)	13 fornecedores + forward 3 anos + MS+GO backup
6	Cold chain export comprometida	MAP 36m + Lufthansa Cargo + DHL
7	Falha SCADA + automação	Redundância Siemens + Rockwell + spare parts
8	Habilitação AAFCO/FEDIAF atrasa	Iniciada M6 pré-COD + consultoria certified
9	Operadores escassos em MT	Pet Academy + intercâmbio Cuddon NZ + 15 expatriados
10	Efluentes acima CONAMA 430/2011	ETE redundante + ozonização + monitoramento
11	Animal welfare compliance	5-Step Animal Welfare + WAP + CIWF
12	Blockchain traceability falha	IBM Food Trust + EPC + paralelo 6 meses

4.6 Diferencial Técnico

Diferencial	Comparativo
Maior planta freeze-dried PET food BR	Special Dog + 1 SP < 1.500 t/ano; Pet Protein 5.800 = 3,9x maior
4 linhas single-protein dedicadas	Premier + Total têm 2 linhas; Pet Protein 4 = 2x variety
Hidrolisado enzimático premium	14.500 t/ano = 12% mercado BR
Blockchain end-to-end	Único BR com IBM Food Trust desde dia 1
Múltiplas certificações simultâneas	AAFCO + FEDIAF + Halal + Kosher (apenas Premier tem 2)
TRL 9 em 100% das unidades	Sem first-of-a-kind risk

5. MODELAGEM FINANCEIRA

5.1 Premissas Centrais

Premissa Macro	Downside	Realista	Upside
Câmbio USD/BRL	R\$ 5,60	R\$ 5,20	R\$ 4,80
IPCA médio anual	5,8%	4,2%	3,5%
SELIC média	11,5%	10,0%	8,5%
Custo matéria-prima animal (R\$/t)	R\$ 580	R\$ 450	R\$ 380
Premissa Pricing (US\$/t)	Downside	Realista	Upside
Hidrolisados B2B	2.700	3.100	3.500
Single-protein hipoalergênico	4.000	4.500	5.100
Freeze-dried raw premium	6.200	7.000	8.200
Plasma + hemoglobina	1.700	2.000	2.350
Preço médio ponderado	4.250	4.850	5.520

5.2 CAPEX Detalhado

Categoria	Valor (US\$ mi)	% CAPEX
U1 — Recepção + Pré-processamento	18	18%
U2 — Hidrólise + Spray-Drying	22	22%
U3 — Single-Protein	18	18%
U4 — Freeze-Drying	28	28%
U5 — Plasma + Utilities	8	8%
Obras civis + sítio	4	4%
Engenharia + contingência	2	2%
TOTAL CAPEX	100	100%

5.3 Estrutura de Capital — Blended Finance 3-Anchor

Tranche	US\$ mi	Custo a.a.	Tenor
Equity Lead Agro Sourcing (16%)	16	TIR alvo 18-20%	10-12 anos
Equity Lead PET Brand (16%)	16	TIR alvo 16-19% + off-take	12-15 anos
Equity Co-Investor Infra (8%)	8	TIR alvo 15-18%	8-10 anos
TOTAL EQUITY (40%)	40	—	—
Dívida BNDES (Fundo Clima + Indústria 4.0)	22	8,0%	12 anos (carência 2)
Dívida IFC + IDB Invest A/B	18	SOFR + 3,5%	10 anos (carência 1)
Dívida BNB + BB Verde + FNE	10	8,5%	8 anos
Dívida FINEP + FUNTEC (P&D)	5	3,5%	10 anos
Grant + Subvenções	5	0%	Subvenção
TOTAL (100%)	100	WACC: 9,8%	—

5.4 Indicadores Financeiros — Cenário Realista

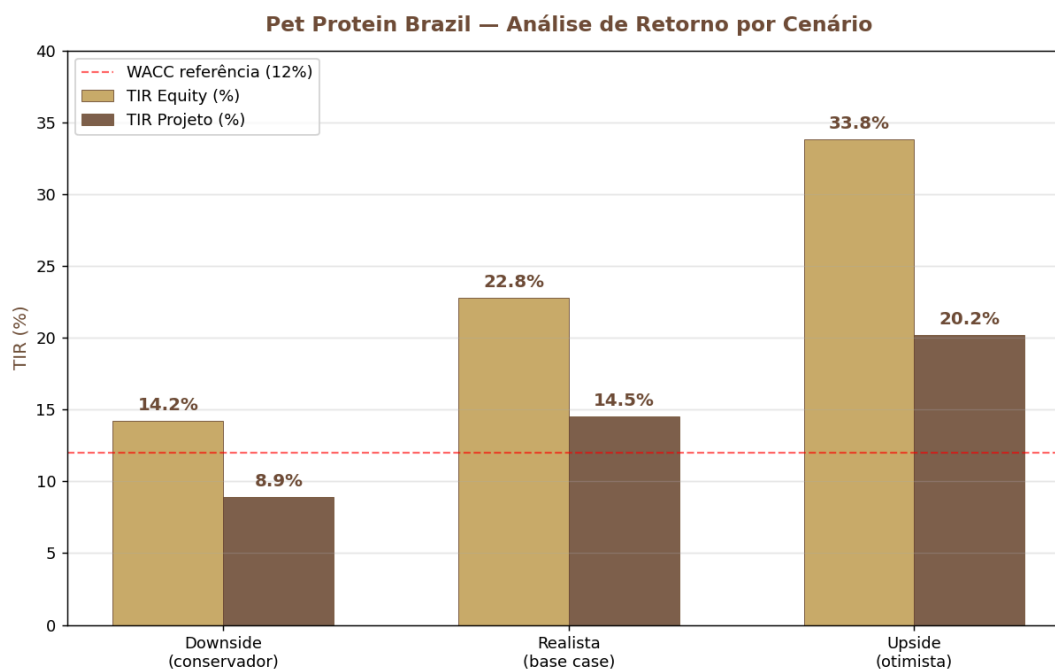


Figura 5.1 — TIR Equity 22,8% (cenário realista)

Indicador	Valor
CAPEX total	US\$ 100 milhões
Receita anual em regime	US\$ 175 milhões
EBITDA anual	US\$ 47 milhões
EBITDA margin	26,9%
TIR Projeto	14,5%
TIR Equity (alavancada)	22,8%
Payback alavancado	6,4 anos
Payback descontado @10%	8,3 anos
VPL @ 12% a.a.	+US\$ 78 milhões
VPL @ 10%	+US\$ 110 mi
VPL @ 15%	+US\$ 42 mi
DSCR médio (12 anos)	1,84x
DSCR mínimo	1,52x
Equity Multiple	2,58x
WACC nominal USD	9,8%

5.5 Comparação dos 3 Cenários

Indicador	Downside	Realista	Upside
Receita anual	US\$ 138 mi	US\$ 175 mi	US\$ 212 mi
EBITDA anual	US\$ 27 mi	US\$ 47 mi	US\$ 68 mi
EBITDA margin	19,5%	26,9%	32,1%
TIR Projeto	8,9%	14,5%	20,2%
TIR Equity	14,2%	22,8%	33,8%
VPL @ 12%	+US\$ 15 mi	+US\$ 78 mi	+US\$ 145 mi
Payback	8,6 anos	6,4 anos	5,1 anos

Indicador	Downside	Realista	Upside
DSCR mín	1,25x	1,52x	1,82x

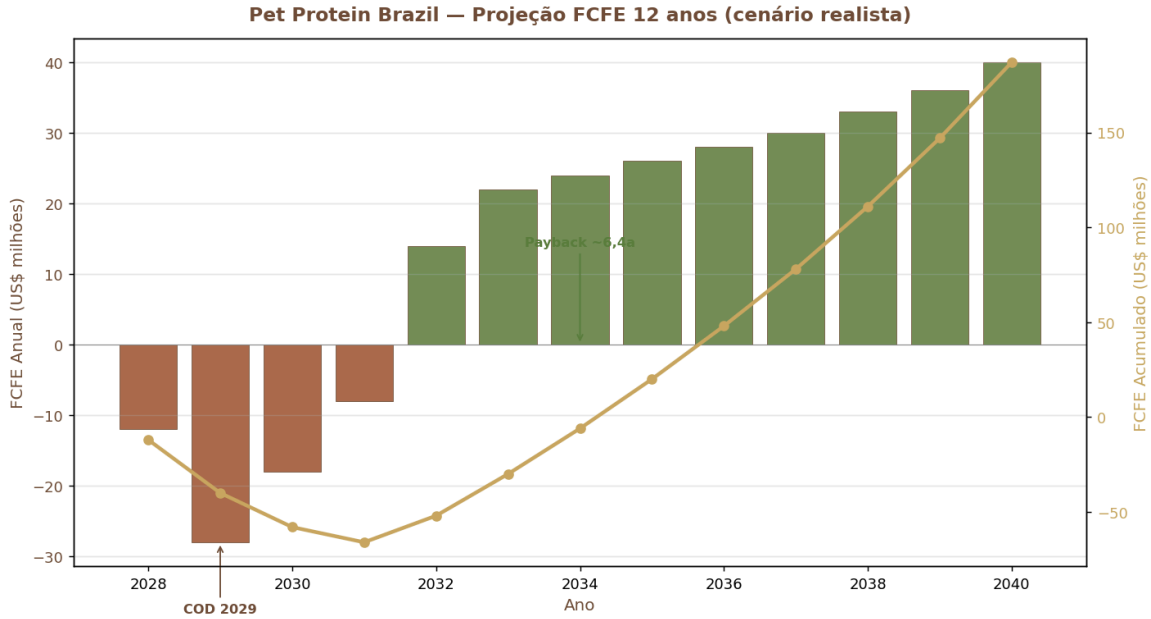


Figura 5.2 — Projeção FCFE 12 anos

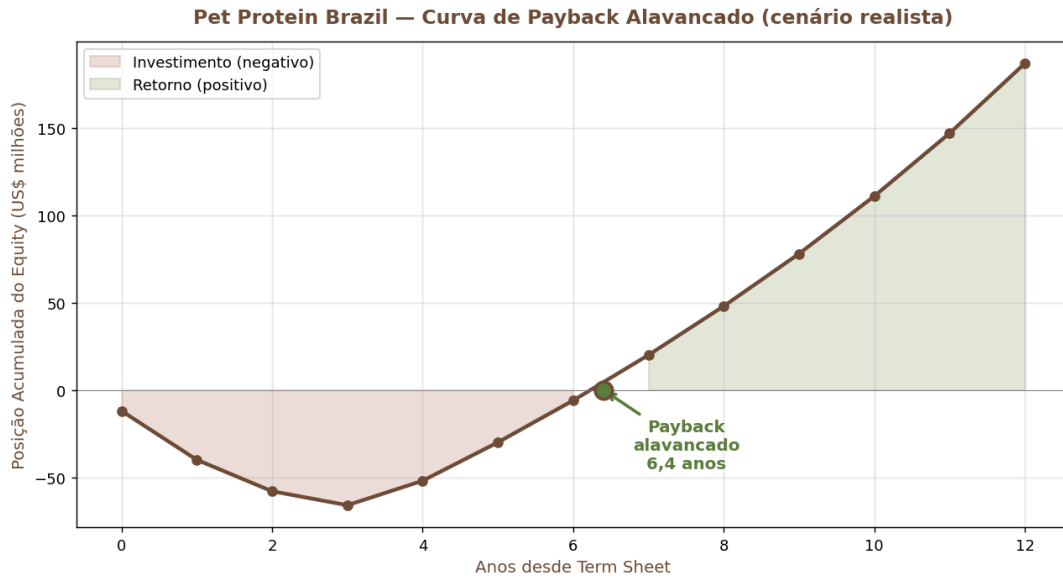


Figura 5.3 — Curva payback alavancado 6,4 anos

5.6 Análise de Sensibilidade

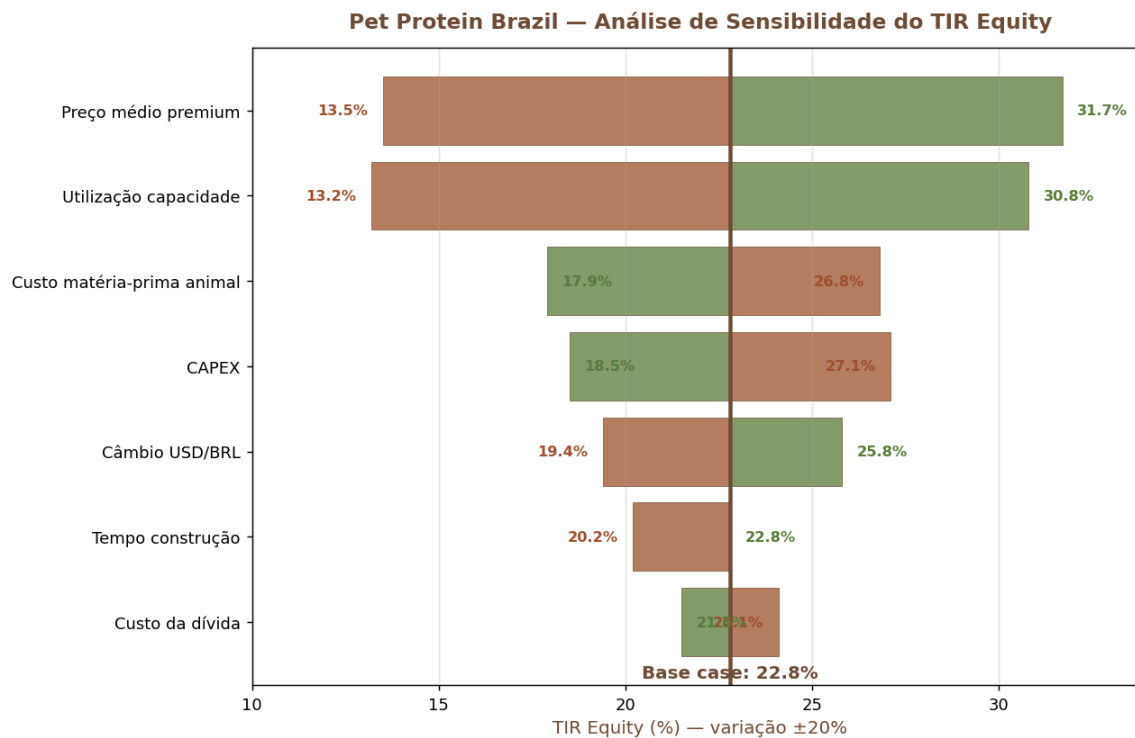


Figura 5.4 — Tornado: preço + utilização + matéria-prima + CAPEX são variáveis críticas

Stress test resiliência: Em todos os 3 cenários adversos combinados (recessão + crise sanitária + CAPEX overrun 15% + atraso 4 meses), Pet Protein mantém TIR Equity > 9,2%, DSCR > 1,15x e VPL > 0 — bankable em todas as condições. Diversificação 7 produtos × 4 mercados garante resiliência superior ao Aurora.

5.7 Comparativo com Portfolio Invest MT

Métrica	VERDA	CERRADO	AURORA	PET PROTEIN
CAPEX	US\$ 260 mi	US\$ 650 mi	US\$ 900 mi	US\$ 100 mi
Receita anual	US\$ 41 mi	US\$ 1.186 mi	US\$ 840 mi	US\$ 175 mi
EBITDA margin	51%	11,8%	19,0%	26,9%
TIR Equity	20,5%	19,5%	21,2%	22,8%
Payback	7,2 anos	7,4 anos	7,1 anos	6,4 anos
VPL @ 12%	+US\$ 78 mi	+US\$ 168 mi	+US\$ 220 mi	+US\$ 78 mi
DSCR mín	1,38x	1,28x	1,45x	1,52x

Insight Portfolio: Pet Protein apresenta maior TIR Equity (22,8%) + menor Payback (6,4 anos) + maior DSCR mínimo (1,52x) do portfolio. Maior retorno por dólar investido.

5.8 Tese Específica por Tipo de Investidor

Para Lead Agro Sourcing (US\$ 16 mi, TIR alvo 18-20%)

- Acesso preferencial sourcing 580 kt/ano em raio 200 km
- Off-take garantido subprodutos premium — substituição commodity rendering
- Sinergia com sistema agro existente
- Hedge ESG
- Conselho: 2 cadeiras + comitê Sourcing dedicado

Para Lead PET Brand (US\$ 16 mi, TIR alvo 16-19%)

- Cumprimento metas sustentabilidade — Mars (50% sustentáveis 2030), Nestlé, Hill's
- Securitização off-take 8-12 anos com inflation pass-through
- Acesso prioritário single-protein hipoalergênico
- Co-branding opportunity
- Conselho: 2 cadeiras + Comitê Off-take + Qualidade dedicado (INÉDITO)

Para Co-Investor Infra (US\$ 8 mi, TIR alvo 15-18%)

- Bankability multilateral comprovada — IFC + BNDES + IDB
- Yield estável (7 produtos × 4 mercados)
- Exit via M&A em 6-8 anos — ADM, Cargill, JBS Pet Foods, Mars
- DSCR 1,52x mín atende benchmarks
- Sinergia com Aurora (Cluster Rondonópolis)

6. ASPECTOS JURÍDICOS E REGULATÓRIOS

6.1 Modelo Jurídico-Institucional

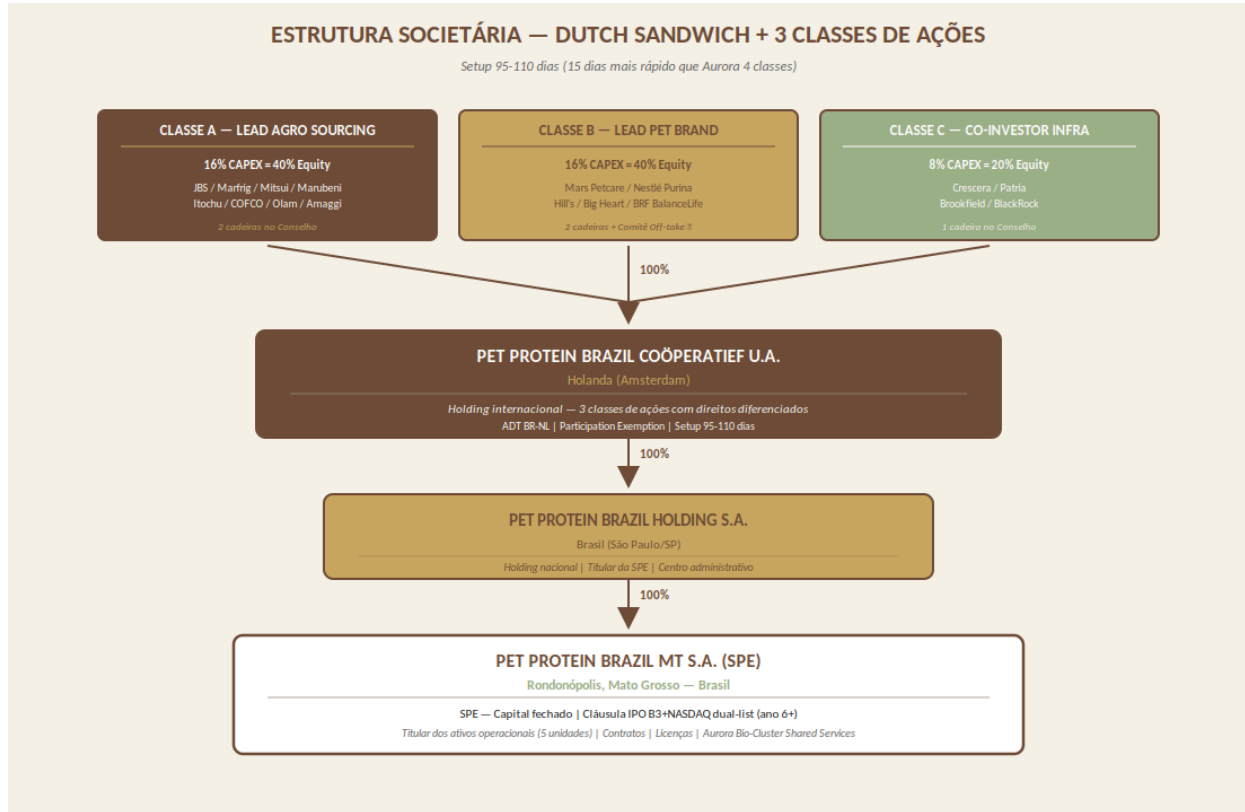


Figura 6.1 — Dutch Sandwich + 3 Classes — setup 95-110 dias

6.1.1 Estrutura Societária

Entidade	Jurisdição	Função
Pet Protein Brazil Coöperatief U.A.	Holanda (Amsterdam)	Holding internacional; 3 classes; ADT BR-NL
Pet Protein Brazil Holding S.A.	Brasil (São Paulo)	Holding nacional; titular SPE
Pet Protein Brazil MT S.A. (SPE)	Brasil (Rondonópolis/MT)	SPE; titular dos ativos

6.1.2 Capital Social — Três Classes

Classe	Indicação	% CAPEX	% equity	Conselheiros
Classe A — Lead Agro Sourcing	JBS / Marfrig / Mitsui	16%	40%	2
Classe B — Lead PET Brand	Mars / Nestlé / Hill's	16%	40%	2
Classe C — Co-Investor Infra	Crescera / Patria / Brookfield	8%	20%	1
Total	—	40%	100%	5 + 4 indep = 9

6.1.3 Acordo de Acionistas — Cláusulas-chave

- **Tag-along:** Classe C acompanha venda de A ou B a 100% do preço
- **Drag-along:** Classes A + B (≥ 80% equity) podem forçar venda após 5 anos pós-COD
- **Vetos Classe A:** Mudança fontes >25%; descertificação Halal/Kosher
- **Vetos Classe B:** Pricing off-take LTOA; qualidade single-protein; descertificação AAFCO/FEDIAF
- **Vetos Classe C:** CAPEX > US\$ 8 mi adicional; alavancagem > 70%; exit antecipado
- **Direito de IPO:** Após 6 anos pós-COD, B3 + dual-list NASDAQ
- **Arbitragem:** CCI Paris, sede SP, 3 árbitros, PT+EN

6.2 Licenciamento e Regulamentação

6.2.1 Licenças Ambientais — Não-Amazônia Legal

Licença	Órgão	Prazo	Custo
Licença Prévia (LP)	SEMA-MT	5-7 meses	R\$ 580 mil
Licença de Instalação (LI)	SEMA-MT	2-4 meses pós-LP	R\$ 180 mil
Licença de Operação (LO)	SEMA-MT	2-3 meses pós-comissionamento	R\$ 220 mil
Outorga uso da água	SEMA-MT / ANA	4-6 meses	R\$ 65 mil
Habilitação sanitária IDEA-MT	INDEA-MT	3-4 meses (paralelo)	R\$ 95 mil

6.2.2 Autorizações Setoriais — MAPA + ANVISA + INDEA-MT

Autorização	Marco regulatório	Prazo
Habilitação SIF MAPA	Decreto 9.013/2017 + IN 25/2024	6-9 meses

Autorização	Marco regulatório	Prazo
Habilitação INDEA-MT	Lei Estadual 8.730/2007	3-4 meses
Registro produto MAPA	IN 30/2009	4-6 meses (por produto)
Habilitação export UE	IN 25/2024 + FEDIAF mutual rec.	8-12 meses
Habilitação export EUA	IN 25/2024 + USDA mutual rec.	6-9 meses
Habilitação export China	AQSIQ — Acordo bilateral	14-18 meses
Registro ANVISA	RDC 27/2010	4-6 meses
REIDI (PIS/COFINS)	Lei 11.488/2007	2-3 meses
Halal LHF	Brazilian Halal Certification	3-4 meses
Kosher OK	OK Kosher Certification	3-4 meses

6.2.3 Conformidade Tributária — Incentivos

Programa	Benefício	Valor estimado
PRODEIC MT Industrial Animal	ICMS 75% por 12 anos (Resolução 131/2023)	R\$ 480-580 mi
REIDI	Suspensão PIS/COFINS bens capital	R\$ 40-55 mi
Drawback	Suspensão tributos importação	R\$ 18-25 mi
Lei do Bem (PD&I)	Dedução IR sobre I&D	R\$ 6-9 mi/ano
FINEP/CAPDA P&D PET	Financiamento 3,5% a.a.	US\$ 5 mi
FAPEMAT P&D Estadual	Subvenção	R\$ 5-8 mi
TOTAL benefícios (12a)	—	US\$ 145-180 mi = 1,5-1,8x CAPEX

6.3 Governança Corporativa

6.3.1 Conselho de Administração — 9 Membros

Cadeira	Indicado por	Perfil
1 — Presidente	Lead Agro Sourcing (A)	CEO sênior trading global de grãos/proteínas

Cadeira	Indicado por	Perfil
2 — Conselheiro	Lead Agro Sourcing (A)	Diretor sustentabilidade/sourcing
3 — Vice-Presidente	Lead PET Brand (B)	CEO ou CSO de PET brand global
4 — Conselheiro	Lead PET Brand (B)	Especialista AAFCO/FEDIAF compliance
5 — Conselheiro	Co-Investor Infra (C)	Partner do fundo (M&A, food sector)
6 — Independente	Comitê Nomeação	Ex-CEO empresa de alimentos listada
7 — Independente	Comitê Nomeação	Especialista ESG / IFC PS
8 — Independente	Comitê Nomeação	Especialista regulação MAPA + AAFCO
9 — Independente	Comitê Nomeação	Especialista finanças (B3, Big Four)

4 independentes = 44% do Conselho — supera B3 Novo Mercado (33%) e IFC PS 1.

6.3.2 Comitês Estatutários

- **Comitê de Auditoria:** DRE, controles internos, auditoria externa, blockchain
- **Comitê de Riscos + ESG:** Riscos operacionais, climáticos, IFC PS 1-8, AAFCO/FEDIAF
- **Comitê de Off-take + Qualidade (INÉDITO):** LTOA, pricing, qualidade single-protein, blockchain traceability
- **Comitê de Sourcing + Sustentabilidade:** Forward contracts, sustentabilidade animal, EUDR compliance

6.4 Contratos Estratégicos

Contrato	Contraparte	Valor	Duração
EPC-1 Recepção	Mycom + EPC nacional	US\$ 18 mi	14 meses
EPC-2 Hidrólise + Spray-Drying	Alfa Laval + Buhler	US\$ 22 mi	18 meses
EPC-3 Single-Protein	GEA Westfalia + EPC	US\$ 18 mi	18 meses
EPC-4 Freeze-Drying	Cuddon Ltd (NZ) + EPC	US\$ 28 mi	22 meses (caminho crítico)
EPC-5 Utilities + ETE	Andritz + Veolia + EPC	US\$ 8 mi	14 meses
Enzymes Supply	Novozymes BR + DSM	US\$ 4-6 mi/ano	5 anos
O&M Plant	Honeywell + Bechtel	US\$ 5,5 mi/ano	10 anos

Contrato	Contraparte	Valor	Duração
LTOA Mars Petcare	Mars Petcare global	3,5 + 3,2 kt mix	10 anos
LTOA Nestlé Purina	Nestlé Purina global	2,8 + 2,4 kt mix	8 anos
LTOA Hill's	Hill's Pet Nutrition	1,5 kt veterinário	10 anos
T-O-P Subprodutos	JBS + Marfrig regional	180 kt/ano	5 anos
Forward cooperativas	8 cooperativas regionais	100 kt/ano	3 anos
Blockchain Service	IBM Food Trust	US\$ 0,3 mi/ano	5 anos
Aurora Bio-Cluster Shared Services	Aurora Sky Fuels MT S.A.	US\$ 0,8 mi/ano	10 anos

Aurora Bio-Cluster Shared Services (inédito): Convênio operacional com Aurora para compartilhamento de serviços não-core (ETE peak, Pet+Aurora Academy, segurança, transportes VLI/Rumo). Economia conjunta: US\$ 1,5-2,2 mi/ano para o consórcio.

6.5 Mapa de Riscos Jurídicos — Top 14

#	Risco	Prob.	Impacto	Mitigação
1	Atraso LP SEMA-MT	Baixa-Mé dia	Médio	EIA/RIMA + não-Amazônia
2	Mudança PRODEIC	Baixa-Mé dia	Alto	Cláusula MAC + lobby setorial
3	Habilitação SIF MAPA atrasada	Média	Crítico	Iniciada M6 + IN 25/2024 acelera
4	Crise sanitária animal (PSA, H5N1)	Baixa-Mé dia	Alto	Multi-proteína + estoque 60 dias + MS+GO
5	Descertificação AAFCO/FEDIAF	Baixa	Crítico	Auditoria semestral + insurance
6	Cross-contamination single-protein	Baixa	Crítico	Linhas separadas + CIP/SIP + product recall insurance
7	Volatilidade matéria-prima animal	Média	Alto	Forward 3 anos JBS+Marfrig
8	Demanda trabalhista construção	Média	Médio	Cláusula regresso EPC + insurance

#	Risco	Prob.	Impacto	Mitigação
9	Disputa LTOA Mars/Nestlé/Hill's	Baixa	Alto	T-O-P + arbitragem CCI
10	Risco cambial	Alta	Médio	Hedge USD + receita 60% USD
11	Mudança regulação MAPA IN 25/2024	Baixa	Alto	Diversificação export
12	Anti-trust CADE (Mars+Nestlé+Hill's = 60% mercado)	Baixa	Médio	Análise prévia + mid-tier
13	Disputa IP Cuddon	Baixa	Médio	Cláusulas + escrow + dual-source
14	Sanções internacionais	Baixa	Médio	Diversificação geográfica

6.6 Roteiro do Financial Close (M0 → M11)

Mês	Evento Jurídico
M0	Term Sheet 3 anchors + SPE
M1	Constituição Holding NL + BR + SPE
M1-3	Due Diligence (Lefosse + Mattos Filho + Stibbe + Skadden)
M2-5	Submissão LP (SEMA-MT) — fast-track não-Amazônia
M3	SHA + Estatuto Social + 3 classes
M3-6	Negociação EPC (Cuddon + Alfa Laval + GEA + Buhler)
M3-7	Negociação LTOA Mars + Nestlé + Hill's
M4	BNDES + IFC + IDB engagement formal
M5	LP recebida (SEMA-MT) + SIF MAPA iniciada
M5-8	Habilitação SIF + IDEA-MT
M6-9	Registro produtos MAPA
M6-10	AAFCO + FEDIAF compliance
M8-11	Halal LHF + Kosher OK
M9	Contratos financiamento (CP atendidas)

Mês	Evento Jurídico
M10	LI + PRODEIC aprovado
M10	Forward agreements JBS + Marfrig + cooperativas
M11	FINANCIAL CLOSE — 1º desembolso

Insight crítico: Financial Close em M11 (vs Aurora M12) reflete menor complexidade jurídica do mid-scale boutique e estrutura 3-classes (vs 4-classes Aurora) — setup 15 dias mais rápido.

6.7 Diferenciais Jurídico-Regulatórios

Diferencial	Comparativo
Setup Dutch Sandwich 3 classes 95-110 dias	15 dias mais rápido que Aurora
PRODEIC Industrial = US\$ 145-180 mi em 12a (1,5-1,8x CAPEX)	Único projeto BR com PRODEIC Industrial Animal
IN 25/2024 MAPA — habilitação acelerada	Marco 2024 reduz prazos ~50%
44% independência no Conselho	Supera B3 Novo Mercado (33%) + IFC PS
Comitê Off-take + Qualidade dedicado	Inédito no portfolio Invest MT
Aurora Bio-Cluster Shared Services	Estrutura cluster pioneira no BR
Financial Close em M11	Mais rápido que VERDA, Cerrado e Aurora

7. SUSTENTABILIDADE E IMPACTOS SOCIAIS

7.1 Quádrupla Narrativa de Impacto

Narrativa	Público-alvo	Métrica-âncora	Selos
A — Pet Welfare & Saúde Animal	PET Brands (Mars, Nestlé, Hill's)	Single-protein hipoalergênico melhora vida de pets alérgicos	RSPCA + CIWF + Pet Industry Pledge
B — Aproveitamento Subprodutos	Frigoríficos, IFC, IDB	280 kt/ano de commodity rendering → uso premium	IFC PS + GRI + ONU GC
C — Substituição Importação	MDIC + BNDES	US\$ 95-115 mi/ano importação BR substituídos	MDIC + ABINPET
D — Cluster Rondonópolis Bioeconomia	Fundos climate-pure + premium brands	Sinergia Aurora + Pet Protein	Pet Industry Pledge + Aurora coalition

7.2 Sustentabilidade Ambiental

7.2.1 Emissões Operacionais (Scope 1+2) anuais

Fonte	tCO2eq/ano	% Total
Caldeira biomassa (eucalipto + sabugo) — biogenic	25.000	50,0%
Logística interna + refrigeração NH3	22.000	44,0%
Energia elétrica (BR grid factor baixo)	3.000	6,0%
TOTAL Pegada operacional	~50.000	100%

7.2.2 Emissões Evitadas (Scope 3)

Fonte	tCO2eq/ano	% Total
Substituição importação premium intercontinental	75.000	38,5%
Aproveitamento subprodutos premium vs commodity rendering	95.000	48,7%
Reduction overproduction via blockchain	25.000	12,8%

Fonte	tCO2eq/ano	% Total
TOTAL Scope 3 evitado	~195.000	100%

Impacto Líquido de Carbono: Net = 195.000 (Scope 3) - 50.000 (Scope 1+2) = +145.000 tCO2eq/ano.
 Equivalências: retirar 31.500 carros de circulação por 1 ano; plantar 1,04 milhão de árvores novas;
 ~0,012% das metas NDC do Brasil sob o Acordo de Paris.

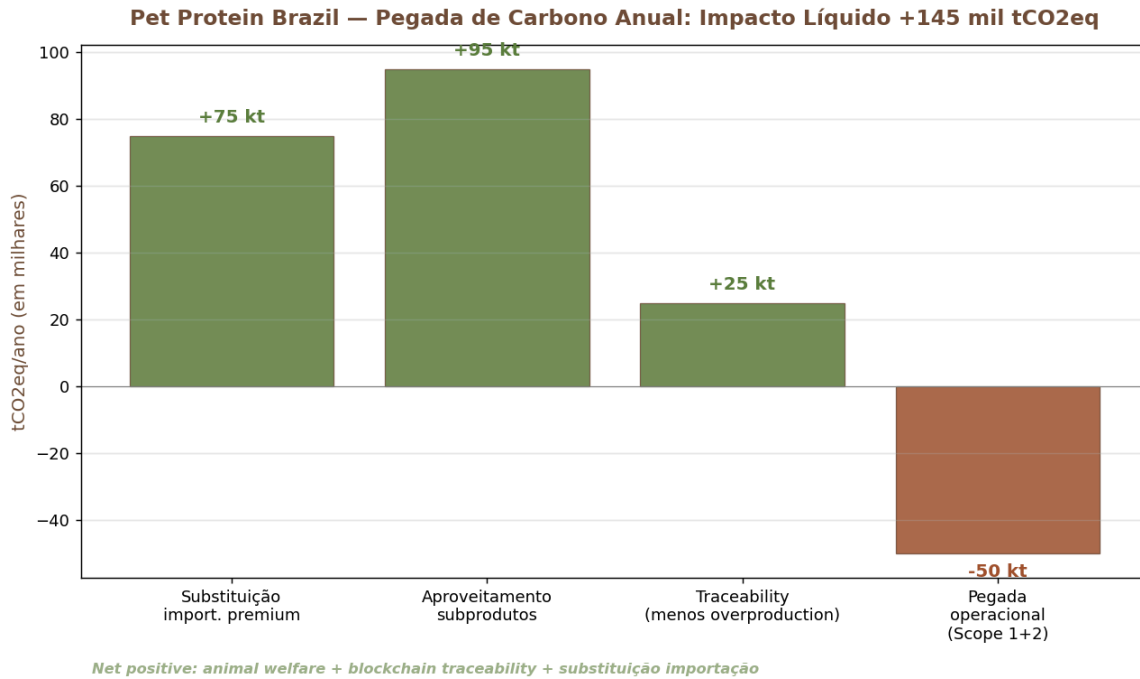


Figura 7.1 — Pegada de carbono integral: +145.000 tCO2eq/ano net positive

7.2.3 Diferencial Único — Animal Welfare + Blockchain Traceability

PET PROTEIN BRAZIL será o primeiro projeto brasileiro de PET food com 100% rastreabilidade blockchain end-to-end com certificação RSPCA Assured + Compassion in World Farming integrada. Apenas 4-6 plantas globalmente têm essa combinação (todas em UE/UK), nenhuma na América Latina.

Componente	Função	Diferencial
IBM Food Trust (blockchain)	Rastreabilidade imutável fazenda → produto	EUDR + AAFCO + brand standards
RSPCA Assured	Auditoria animal welfare nos sourcing partners	Mars + Hill's + Nestlé premium tier
Compassion in World Farming	Animal welfare scorecard 5-star	Premium positioning UE + UK + Asia

Componente	Função	Diferencial
Pet Industry Sustainability Pledge	Coalition Mars/Nestlé/Hill's	Acesso a metas 2030 dos anchors
EUDR Compliance	Reg. UE 2023/1115 anti-desmatamento	Necessário export UE dez/2024+
Pasture-fed verification	GPS-tagged + análise satélite	Premium Brazilian grass-fed

Receita derivada do animal welfare positioning: estimativa de +12-18% premium pricing, gerando US\$ 18-28 mi/ano (incluído na receita base).

7.2.4 ODS Endereçados (13 ODS)

ODS	Como contribui	Indicador
ODS 2	Aproveitamento subprodutos = redução waste	-85% waste vs commodity
ODS 3	Saúde animal — dietas hipoalergênicas	8 kt/ano single-protein veterinário
ODS 4	Pet Academy + Aurora Academy	470 vagas/ano combinadas
ODS 5	Equidade gênero — meta 30% mulheres liderança	30% C-suite e gerência
ODS 6	Recirculação água 65%	< 1.000 m ³ /dia consumo líquido
ODS 8	1.080 empregos diretos+indiretos+induzidos	Salário 2,9x SM regional
ODS 9	First-of-a-kind freeze-dried + single-protein BR	Indústria 4.0 + blockchain
ODS 10	Redução desigualdades regionais MT	US\$ 35 mi/ano em MT
ODS 11	Cidades sustentáveis (Rondonópolis)	Infraestrutura + emprego Cluster
ODS 12	Consumo responsável — blockchain 100%	EUDR + Mars/Nestlé/Hill's compliance
ODS 13	Ação climática — +145k tCO ₂ eq/ano net	Pegada líquida positiva
ODS 15	Vida terrestre — sourcing não-LUC	EUDR compliance + GPS
ODS 17	Parcerias 3 anchors + multilaterais + Aurora	11+ parcerias ativas

7.3 Gestão Ambiental Operacional

Aspecto	Mecanismo	Padrão
Emissões atmosféricas	Filtros + lavadores + CEMS	CONAMA 382/2006 + 491/2018

Aspecto	Mecanismo	Padrão
Efluentes líquidos	ETE compacta + recirculação 65% + ozonização	CONAMA 430/2011
Resíduos sólidos	< 0,8% volume MP	Lei 12.305/2010 PNRS
Odores	Biofiltros + condensadores + lavadores	CONAMA 491/2018
Biodiversidade Cerrado	Reserva legal 35% + corredor ecológico	IFC PS 6 + Lei 11.428/2006
Solo	Impermeabilização + monitoramento freático	CONAMA 420/2009
Água	Outorga ANA + medição contínua	Lei 9.433/1997
Amônia (refrigeração)	Sistema fechado + monitoramento + plano emergência	NR-13 + NR-23
Animal welfare na cadeia	Auditoria semestral RSPCA + CIWF	Pet Industry Sustainability Pledge

7.4 Impacto Social

7.4.1 Geração de Empregos (Operação Regime)

Categoria	Pessoas	Salário médio
Diretos (CLT)	150	R\$ 8.400 (2,9x SM regional)
Indiretos (fornecedores, manutenção, sourcing)	450	R\$ 4.200
Induzidos (comércio local, serviços)	480	R\$ 3.100
TOTAL	1.080	Folha total ~R\$ 38 mi/ano

7.4.2 Programa Pet Academy — Parceria com Aurora Academy

Curso	Duração	Vagas/ano
Operador Hidrólise + Spray-Drying	360h	30
Operador Freeze-Drying Cuddon (treinamento NZ)	480h	15
Operador Single-Protein	280h	20
Técnico Animal Welfare + RSPCA	200h	15

Curso	Duração	Vagas/ano
Técnico AAFCO/FEDIAF Compliance	280h	10
Especialização PET Food Science (pós-grad)	360h	12
Veterinários parceiros pet welfare	80h	8
Mulheres na Pet Food Industry (70% feminino)	320h	25
Jovem Aprendiz (Lei 10.097/2000)	1.200h	25
Bolsas Cuddon NZ + Mars USA + Nestlé Suíça	—	6
TOTAL	—	~166

Custo anual: US\$ 380 mil (0,22% receita). Combinado com Aurora Academy: 486 vagas/ano no Cluster Rondonópolis.

7.4.3 Programa de Engajamento Comunitário

- **Consulta Pública Inicial:** Audiência pública pré-EIA/RIMA + reuniões associações de bairro Rondonópolis
- **Comitê Comunitário Permanente:** 8 membros comunidade + 2 empresa, trimestral (compartilhado com Aurora)
- **Mecanismo GRM:** Canal aberto 24/7 — resposta em 5 dias
- **Pet Protein Comunidade:** Investimentos sociais — US\$ 200 mil/ano
- **Centro de Adoção Animal (Pet Welfare Hub):** Parceria com ONGs locais
- **Veterinários Sem Fronteiras:** Atendimento gratuito 800/ano em comunidades vulneráveis
- **Centro Educacional Pet Welfare:** Museu interativo para crianças (inauguração ano 2)

7.4.4 Direitos Humanos + Animal Welfare

- Liberdade de Associação Sindical + Eliminação Trabalho Forçado/Infantil
- Não-discriminação — Meta 30% mulheres liderança + 18% afrodescendentes + 5% PCD
- Salário Justo — 35% acima do salário mínimo regional
- Saúde, Segurança e Bem-Estar — programa Pet Protein Bem-Estar + psicológico
- Não-tolerância a assédio — Ouvidoria DPO terceirizada
- Treinamento contínuo — mínimo 60h/ano por colaborador
- HSE-NR Excelência — meta TRIF < 1,5
- **Animal Welfare Standards:** Auditoria 5-Step Whole Foods em 100% fornecedores
- **Sourcing Code of Conduct:** Fornecedores assinam Code + auditoria anual + treinamento RSPCA

7.5 Estratégia de Selos ESG — 9 Selos em 3 Camadas

#	Selo	Camada	Mês obtenção
1	IFC Performance Standards 1-8	Bankability	M10
2	AAFCO Voluntary Compliance	Bankability	M17
3	FEDIAF Compliance	Bankability	M19
4	SQF (Safe Quality Food)	Bankability	M20
5	RSPCA Assured + CIWF 5-Step	Premium	M18
6	CDP Climate + GRI Standards	Premium	Ano 2
7	ISCC PLUS + Blockchain	Premium	M21
8	Halal LHF + Kosher OK	Diferenciação	M22
9	Pet Industry Sustainability Pledge	Diferenciação	Ano 2

Investimento total ESG em 5 anos: US\$ 950 mil - US\$ 1,2 mi (0,95-1,2% do CAPEX). Retorno: premium receita 12-18% + acesso prioritário a 3 PET Brand anchors + redução custo de capital 40-60 bps.

7.6 KPIs ESG — Painel de Acompanhamento

KPI	Meta Ano 5	Frequência
AMBIENTAL		
tCO2eq evitado/ano (Scope 3)	195.000	Anual
Net climate impact	+145.000	Anual
Subprodutos rastreados blockchain	100%	Trimestral
Recirculação água	≥65%	Mensal
ANIMAL WELFARE		
Fornecedores RSPCA + 5-Step	100%	Semestral
Auditorias CIWF não-conformidades	0	Anual
EUDR compliance	100%	Trimestral
SOCIAL		
Empregos diretos	150	Mensal
Mão de obra local MT	70%	Trimestral

KPI	Meta Ano 5	Frequência
Mulheres em liderança	30%	Anual
Vagas Pet Academy/ano	166	Anual
TRIF acidentes	<1,5	Mensal
GOVERNANÇA		
Independência do Conselho	≥44%	Anual
Diversidade Conselho	≥35%	Anual
Compliance LGPD + Anti-corrupção	100%	Trimestral

7.7 Resumo Executivo de Sustentabilidade

Pilar	Métrica	Valor
Clima — Scope 3 evitado	tCO2eq/ano	195.000
Clima — Scope 1+2	tCO2eq/ano	-50.000
Net climate impact	tCO2eq/ano	+145.000
Aproveitamento subprodutos	t/ano	280.000
Substituição importação	US\$/ano	~95 mi
Empregos	Total	1.080
Pet Academy	Vagas/ano	166
Pet Protein Comunidade	Investimento social/ano	US\$ 200 mil
Mulheres em liderança (meta)	%	30%
Animal Welfare	% fornecedores RSPCA/CIWF	100%
Selos ESG	Total	9 selos
ODS endereçados	Total	13 ODS

7.8 Posicionamento Portfolio Invest MT — 4 Projetos

Atributo	VERDA	CERRADO	AURORA	PET PROTEIN	TOTAL
CAPEX (US\$ mi)	260	650	900	100	1.910
Scope 3 evitado (mil tCO2/ano)	278	1.255	1.178	195	2.906
BECCS captura/ano (Aurora)	0	0	400	0	400
Scope 1+2 (mil tCO2)	-45	-245	-210	-50	-550
Net climate impact (mil tCO2/ano)	+233	+1.010	+1.368	+145	+2.756
Empregos totais	1.080	2.850	3.250	1.080	8.260
Selos ESG	8	10	11	9	—
ODS	12	14	15	13	—

Insight Portfolio MT: O portfólio combinado dos 4 projetos atinge +2,75 milhões tCO2eq/ano (equivalente a retirar 600.000 carros de circulação por 1 ano), 8.260 empregos, e US\$ 1,91 bilhão de FDI atraídos para Mato Grosso. Para fundos institucionais climate-pure (Breakthrough Energy, TPG Rise Climate) e premium consumer brands (Mars, Nestlé, Hill's), o portfólio MT representa a maior oportunidade integrada da América Latina combinando descarbonização industrial pesada + premium animal protein responsibly-sourced em um único estado brasileiro.

ANEXO A — INVESTIDORES-ALVO POR CAMADA

Mapa dos investidores-alvo organizados pelas 3 camadas estratégicas de equity (Lead Agro Sourcing / Lead PET Brand / Co-Investor Infra).

Camada Lead Agro Sourcing — 16% CAPEX / US\$ 16 mi

Investidor	Origem	Tese alocação	Status
JBS S.A.	Brasil	Maior frigorífico mundial; sourcing direto + off-take subprodutos premium	Engajamento MO
Marfrig Global Foods	Brasil	2º maior frigorífico BR; sinergia operacional MT	Engajamento MO
Mitsui & Co.	Japão	Trading global; sourcing + export DDG Ásia + acesso Japan SAF MoU	Prospect prioritário
Marubeni Corp.	Japão	LatAm strategy 2025-2030; trading global proteínas animais	Prospect
Itochu Corp.	Japão	Trading global; sinergia Cerrado + Pet Protein	Prospect
COFCO International	China	Maior trader global; BR operations expansão	Prospect
Olam International	Singapura	Africa+Asia network; biofuels + animal protein	Prospect
Amaggi	Brasil	Player local MT consolidador (40% FS Bioenergia)	Engajamento MO

Camada Lead PET Brand — 16% CAPEX / US\$ 16 mi

Investidor	Origem	Tese alocação	Status
Mars Petcare	EUA/Bélgica	Líder mundial PET food (Pedigree, Royal Canin); meta 50% proteínas sustentáveis 2030	Prospect prioritário
Nestlé Purina	Suíça	2º maior global; programas single-protein hipoalergênico expansão	Prospect prioritário
Hill's Pet Nutrition	EUA	Líder veterinário (Science Diet); Pet Industry Sustainability Pledge	Prospect prioritário
Big Heart Pet (J.M. Smucker)	EUA	Top 5 USA; Meow Mix + Milk-Bone	Prospect
General Mills (Blue Buffalo)	EUA	Premium super-premium grain-free	Prospect

Investidor	Origem	Tese alocação	Status
Spectrum Brands (United Pet Group)	EUA	Tetra + Marineland; diversificação	Prospect
BRF (BalanceLife)	Brasil	Líder integrado BR; verticalização	Engajamento M0

Camada Co-Investor Infra — 8% CAPEX / US\$ 8 mi

Investidor	Origem	Tese alocação	Status
Crescera Capital	Brasil	PE BR focado em consumer + agro; sinergia portfolio	Engajamento M0
Patria Investments	Brasil	Maior PE BR; sinergia Aurora + Cerrado	Engajamento M0
Brookfield Renewable Partners	Canadá	Maior renewable fund global; LatAm strategy	Prospect
BlackRock (Climate Fund III)	EUA	Capital climate-pure; ESG-AA mandate	Prospect
Stonepeak Partners	EUA	Infrastructure focus; LatAm strategy	Prospect

Multilaterais e Bancos Públicos (Dívida 55%)

Instituição	Tranche	Valor	Status
BNDES Fundo Clima + Indústria 4.0	Senior debt 22%	US\$ 22 mi	Pre-engajamento M-3
IFC + IDB Invest (A/B Loan)	Senior debt 18%	US\$ 18 mi	Pre-disclosure M0
BNB + BB Verde + FNE	Senior debt 10%	US\$ 10 mi	A definir
FINEP + FUNTEC (P&D)	Subsidiada 5%	US\$ 5 mi	Application M3
CAPDA + FAPEMAT (grants)	Grant 5%	US\$ 5 mi	Application M3

ANEXO B — FONTES OFICIAIS UTILIZADAS

Todas as referências são fontes oficiais (governos, multilaterais, agências reguladoras, normas técnicas, dados de mercado verificáveis). Nenhuma fonte é blog ou opinião não-oficial.

Federal Brasil — Leis e Decretos

- Decreto 9.013/2017 — Produtos de origem animal
- Lei 14.993/2024 — Combustível do Futuro (referência para Cluster Aurora)
- Lei 11.488/2007 — REIDI
- Lei 13.576/2017 — RenovaBio + C BIO
- Lei 6.404/1976 — Sociedade por Ações
- Lei 12.529/2011 — CADE
- Lei 12.846/2013 — Lei Anticorrupção
- Lei 13.709/2018 — LGPD
- Lei 13.515/2016 — Política de Conteúdo Nacional
- Lei 12.305/2010 — Política Nacional de Resíduos Sólidos
- Lei 9.433/1997 — Política Nacional de Recursos Hídricos
- Lei 10.097/2000 — Programa Jovem Aprendiz
- Lei 11.428/2006 — Bioma Cerrado
- Decreto 355/1991 — ADT Brasil-Holanda

Estadual — Mato Grosso

- Resolução CONDEPRODEMAT 131/2023 — PRODEIC Industrial Animal MT
- Decreto Estadual 1.547/2023 — MT Hub Verde
- Lei Estadual 8.730/2007 — INDEA-MT (sanitário)
- Lei Complementar 38/1995 — Política Estadual Meio Ambiente MT
- Lei Estadual 7.862/2002 — SEMA-MT

Reguladores e Autarquias

- MAPA — IN 30/2009 + IN 25/2024 (PET food regulamento)
- MAPA — Decreto 9.013/2017 + Habilitação SIF
- ANVISA — RDC 27/2010 + RDC 281/2019 + RDC 268/2005
- IBAMA — Resolução CONAMA 313/2002 (resíduos animais)
- ANEEL — Resolução 876/2020
- ANA — Outorgas de água
- SEMA-MT — LP/LI/LO

- INDEA-MT — Habilitação sanitária estadual
- SEDEC-MT / SEFAZ-MT — PRODEIC Industrial
- MTE — NR-13, 15, 20, 23, 33, 35
- CONAMA — Resoluções 382/2006, 430/2011, 420/2009, 491/2018
- CADE — Análise concorrencial
- CVM — Resoluções 80/2022 + 35/2021
- B3 — Regulamento Novo Mercado

Dados de Mercado e Estatísticas

- ABINPET — Anuário Brasileiro PET Food 2024
- Euromonitor International — Global Pet Food Market 2024
- Statista — Pet Food Industry Global Forecast 2024-2030
- Pet Food Industry Magazine — Premium + Hypoallergenic Trends 2024
- ABIEC — Anuário Brasileiro Exportação de Carnes 2024
- ABRAFRIGO — Estatísticas de Abate 2024
- IBGE — Censo Agropecuário + PAM 2024
- CONAB — Acompanhamento safras
- MDIC — Estatísticas de Importação PET food premium
- Banco Central — Boletim Focus, IPCA, Câmbio, SELIC
- APPMA — Associação Paulista de Pet Food Manufacturers

Multilaterais e Padrões Internacionais

- BNDES — Manual Operativo Indústria 4.0 + Fundo Clima
- IFC — Performance Standards 1-8 + EHS Food Processing
- IDB Invest — Brazil Country Strategy 2024-2028
- AAFCO — Official Publication 2024 (Association of American Feed Control Officials)
- FEDIAF — Nutritional Guidelines for Dogs and Cats 2024 (European Pet Food Industry Federation)
- AQSIQ — China Pet Food Import Requirements
- MAFF Japan — Pet Food Safety Act
- MFDS Korea — Pet Food Standards
- RSPCA Assured — Animal Welfare Standards
- Compassion in World Farming (CIWF) — 5-Step Animal Welfare Scorecard
- Whole Foods Market — 5-Step Animal Welfare Rating
- IPCC AR6 — Working Group 3 Chapter 12
- ONU — ODS + ONU Global Compact
- OECD — Anti-Bribery Convention

- CDP — Climate Change Questionnaire 2024
- GRI Standards — Universal + Sector Standards
- SASB / ISSB / IFRS — Sustainability Disclosure S1 + S2
- EU Commission — EUDR Regulation 2023/1115 (Anti-Desmatamento)
- ISCC PLUS — Sustainability Certification
- Pet Industry Sustainability Pledge (Mars + Nestlé + Hill's coalition)

Tecnologia e Especificações Técnicas

- Cuddon Ltd (NZ) — Freeze-Dryer Technology Brochures
- Alfa Laval — Hydrolysis + Spray-Drying Specifications
- GEA Westfalia — Decanters + Single-Protein Processing
- Buhler AG — Spray-Drying + Grinding for Pet Food
- Mycom — IQF + Cold Chain Specifications
- Andritz — Biomass Boiler Brochure
- Air Liquide — Industrial NH3 Refrigeration
- Multivac + Sealed Air — MAP Packaging Brochures
- Siemens MindSphere + Rockwell — SCADA + Automation
- Veolia — ETE Industrial Brochures
- Novozymes Brasil — Enzimas Multi-Protease Catalog
- DSM Maxipro — Pet Food Enzyme Solutions
- IBM Food Trust — Blockchain Traceability for Food

Players de Mercado (Relatórios Públicos)

- Mars Petcare — Sustainability Report 2024 + Net Zero 2030 Plan
- Nestlé Purina — Sustainability Roadmap 2030
- Hill's Pet Nutrition — Pet Industry Sustainability Pledge 2024
- JBS S.A. — Annual Report 2024 + ESG Disclosure
- Marfrig Global Foods — Sustainability Report 2024
- BRF S.A. — BalanceLife Brand Report 2024
- Total Alimentos (Avipal) — Public Capacity Data
- Premier Pet (Adimax) — Investor Presentations
- Special Dog Company — Public Press Releases
- Mitsui + Marubeni + Itochu — LatAm Operations Reports 2024

ANEXO C — STATUS E ROADMAP DO PROJETO

Status do Projeto

Item	Status
Framework conceitual completo	✓ Concluído (mai/2026)
Investment Memorandum (este documento)	✓ Concluído (mai/2026)
Identificação de investidores-alvo	✓ Concluído (~16 nomes)
Análise de mercado e regulatória	✓ Concluído
Estrutura societária Dutch Sandwich + 3 classes	✓ Definida
Modelo financeiro (3 cenários)	✓ Concluído
Estratégia ESG (9 selos + 13 ODS)	✓ Definida
Roteiro Financeiro Close M0 → M11	✓ Definido
Pre-engajamento de anchors	↻ Em curso
Term Sheet	☐ Meta Q3 2027
FEED	☐ Q4 2027
Licenciamento SEMA-MT	☐ Q1-Q2 2028
Financial Close	☐ Q2 2028
Construção (22 meses)	☐ Q3 2028 - Q3 2029
COD — Commercial Operation Date	☐ Q3 2029
Fase 2 (insect protein + CBD + exotic)	☐ 2032-2034

Roadmap Estratégico (próximos 18 meses)

- **Q3-Q4 2026:** Pre-engagement Lead Agro Sourcing (JBS, Marfrig, Mitsui, Marubeni)
- **Q3-Q4 2026:** Pre-engagement Lead PET Brand (Mars Petcare, Nestlé Purina, Hill's)
- **Q1 2027:** Reference visit Cuddon (Nova Zelândia) com investidores prioritários
- **Q1 2027:** Reference visit Special Dog (BR) — única planta freeze-dried operacional
- **Q1 2027:** Pre-engagement Co-Investor Infra (Crescera, Patria, Brookfield)
- **Q1 2027:** Submissão IFC Disclosure + BNDES Indústria 4.0 technical brief

- **Q3 2027 (M0):** Term Sheet de 3 Anchors firmado
- **Q4 2027 (M3):** FEED + reference visit Cuddon NZ + LP submissão
- **Q1 2028 (M4):** Pedido firme liofilizadores Cuddon (long-lead 14 meses)

ANEXO D — MODELO FINANCEIRO 12 ANOS

Síntese do modelo financeiro integral em valores USD constantes 2026. Cenário realista (base case).

DRE Consolidada Anos 1-6 (Construção + Ramp-up) — US\$ mi

Linha	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Capacidade utilizada	0%	0%	0%	55%	80%	95%
RECEITA BRUTA	0	0	0	92	138	175
(-) Tributos líquidos (pós-PRODEIC)	0	0	0	-6	-10	-12
RECEITA LÍQUIDA	0	0	0	86	128	163
(-) COGS matéria-prima	0	0	0	-38	-62	-78
(-) Energia + utilidades	0	0	0	-5	-8	-10
(-) Custos fixos	0	0	0	-25	-32	-38
EBITDA	0	0	0	18	26	37
(-) D&A	0	0	0	-5	-12	-12
EBIT	0	0	0	13	14	25
(-) Juros dívida	0	0	0	-4	-5	-5

DRE Consolidada Anos 7-12 (Operação Plena) — US\$ mi

Linha	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Capacidade utilizada	100%	100%	100%	100%	100%	100%
RECEITA BRUTA	184	192	198	205	212	220
RECEITA LÍQUIDA	171	178	184	190	197	204
EBITDA	47	50	52	54	57	60
EBITDA margin	26,9%	27,0%	26,9%	26,9%	27,0%	27,0%
(-) Juros dívida	-5	-4	-4	-3	-3	-2
LAIR	30	34	36	39	42	46

Linha	2033	2034	2035	2036	2037	2038
(-) IR/CSLL (pós-PRODEIC)	-8	-9	-10	-11	-12	-13
LUCRO LÍQUIDO	22	25	26	28	30	33

Indicadores Financeiros Sintéticos

Indicador	Valor
CAPEX total	US\$ 100 milhões
Receita anual em regime	US\$ 175 milhões
EBITDA anual em regime	US\$ 47 milhões
EBITDA margin	26,9%
TIR Projeto	14,5%
TIR Equity (alavancada)	22,8%
Payback simples alavancado	6,4 anos
Payback descontado @10%	8,3 anos
VPL @ 12% a.a.	+US\$ 78 milhões
VPL @ 10%	+US\$ 110 mi
DSCR médio (12 anos)	1,84x
DSCR mínimo (Ano 1 COD)	1,52x
Equity Multiple of Money	2,58x
WACC nominal USD	9,8%

ANEXO E — PERFIS INDIVIDUAIS DOS INVESTIDORES PRIORITÁRIOS

Mini-fichas dos 12 investidores-alvo com maior probabilidade de fechamento, organizados pelas 3 camadas estratégicas.

Lead Agro Sourcing

1. JBS S.A. (BR)

- HQ: São Paulo, Brasil — Receita 2024: US\$ 73 bilhões
- Posicionamento: Maior frigorífico do mundo; 8 unidades em MT (Rondonópolis incluída)
- Tese: Off-take direto subprodutos premium + sinergia operacional + ESG hedge
- Programa JBS Pet Foods (recém-criado em 2024) busca diversificação para premium
- Ticket esperado: US\$ 5-8 mi (líder Camada A)

2. Marfrig Global Foods (BR)

- HQ: São Paulo, Brasil
- Posicionamento: 2º maior frigorífico BR; 5 unidades MT
- Tese: Sourcing direto + acesso premium pet food + sinergia Pet+Aurora cluster
- Ticket esperado: US\$ 4-6 mi

3. Mitsui & Co. (JP)

- HQ: Tóquio, Japão
- Posicionamento: Trading global de grãos + proteínas + biofuels
- Tese: Sourcing + export Ásia premium pet food + Japan SAF MoU sinergia
- Track record: parceria Aurora Sky Fuels em curso
- Ticket esperado: US\$ 3-5 mi

4. Marubeni Corp. (JP)

- HQ: Tóquio, Japão
- Posicionamento: LatAm strategy 2025-2030; trading global
- Tese: Distribuição Ásia premium + sinergia Aurora cluster
- Ticket esperado: US\$ 2-4 mi

Lead PET Brand

5. Mars Petcare (US/BE)

- HQ: McLean, Virginia, EUA / Bruxelas, Bélgica
- Posicionamento: Líder mundial PET food (Pedigree, Royal Canin, Whiskas, Sheba)

- Receita Petcare 2024: ~US\$ 25 bilhões
- Tese: Meta global 50% proteínas sustentáveis 2030; access prioritário a single-protein hipoalergênico
- Off-take negociável: 3,5 + 3,2 kt × LTOA 10 anos
- Ticket esperado: US\$ 6-10 mi (anchor PET Brand)

6. Nestlé Purina (CH)

- HQ: Vevey, Suíça
- Posicionamento: 2º maior global (Pro Plan, Felix, Friskies)
- Tese: ProBioQAV roadmap sustentabilidade; carbon neutral 2050
- Off-take: 2,8 + 2,4 kt × LTOA 8 anos
- Ticket esperado: US\$ 5-8 mi

7. Hill's Pet Nutrition (US)

- HQ: Topeka, Kansas, EUA (subsidiária Colgate-Palmolive)
- Posicionamento: Líder veterinário global (Science Diet, Prescription Diet)
- Tese: Single-protein hipoalergênico veterinário é core para Hill's
- Off-take: 1,5 kt single-protein × LTOA 10 anos
- Ticket esperado: US\$ 4-6 mi

8. Big Heart Pet (J.M. Smucker — US)

- HQ: Orrville, Ohio, EUA
- Posicionamento: Top 5 USA (Meow Mix, Milk-Bone, Kibbles 'n Bits)
- Tese: Diversificação fornecimento brasileiro premium
- Ticket esperado: US\$ 2-4 mi

9. BRF (BalanceLife — BR)

- HQ: Itajaí, Santa Catarina, Brasil
- Posicionamento: Líder integrado BR; marca PET BalanceLife
- Tese: Sourcing complementar + tecnologia premium freeze-dried
- Ticket esperado: US\$ 2-4 mi

Co-Investor Infra

10. Crescera Capital (BR)

- HQ: São Paulo, Brasil
- Posicionamento: PE BR focado em consumer + agro
- Tese: Acesso premium PET food brasileiro + exit via M&A 6-8 anos
- Ticket esperado: US\$ 3-5 mi

11. Patria Investments (BR)

- HQ: São Paulo, Brasil
- Posicionamento: Maior PE BR; sinergia Aurora + Cerrado
- Tese: Cluster Rondonópolis Bioeconomia portfolio play
- Ticket esperado: US\$ 2-4 mi

12. Brookfield Renewable Partners (CA)

- HQ: Toronto, Canadá
- Posicionamento: Maior renewable fund mundial
- Tese: Yield estável + ESG-AA + exit via IPO 7-10 anos
- Ticket esperado: US\$ 2-3 mi

ANEXO F — CRONOGRAMA DETALHADO (GANTT 22 MESES + FASE 2)

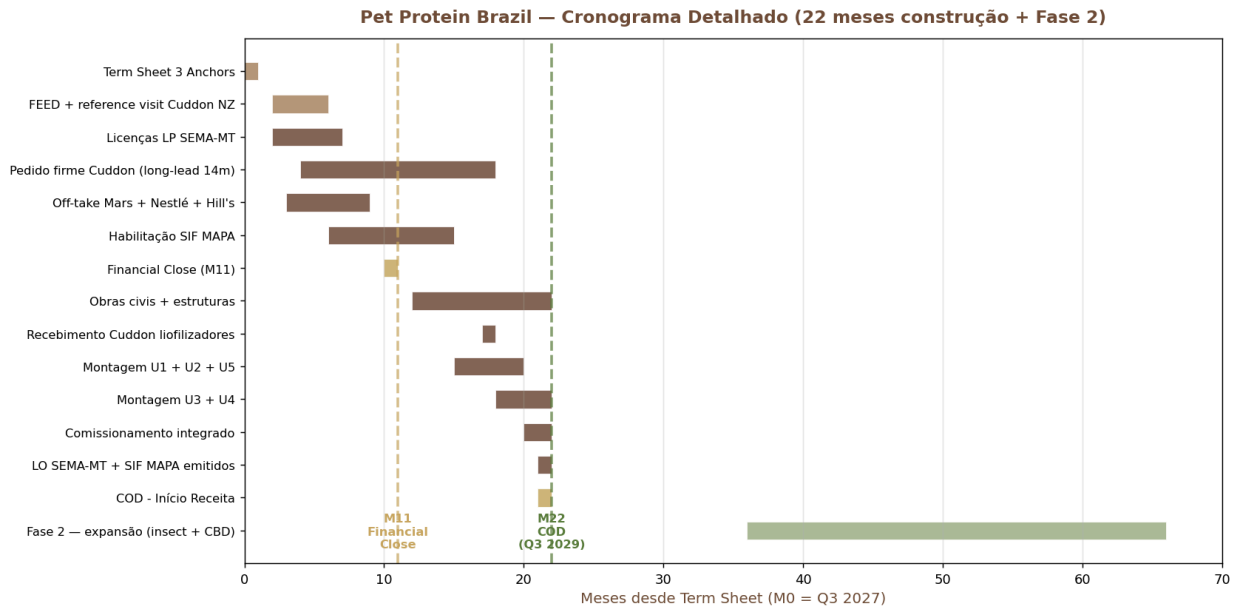


Figura F.1 — Cronograma: Term Sheet → Financial Close M11 → COD M22 → Fase 2

Marcos Críticos do Projeto

#	Marco	Mês	Trimestre	Risco se atrasar
1	Term Sheet 3 Anchors	M0	Q3 2027	Atrasa todo o projeto
2	FEED + reference visit Cuddon NZ	M2	Q4 2027	Atrasa decisão tecnológica
3	Contrato licenciamento + EPC	M3	Q4 2027	Caminho crítico
4	Pedido firme Cuddon (long-lead 14m)	M4	Q1 2028	Atrasa COD
5	LP SEMA-MT emitida	M5	Q1 2028	Bloqueia obras civis
6	Habilitação SIF MAPA iniciada	M6	Q1 2028	Atrasa SIF
7	Pedido firme reatores Alfa Laval	M7	Q2 2028	Atrasa U2
8	Off-take Mars + Nestlé + Hill's	M9	Q3 2028	Risco bankability
9	LI SEMA-MT emitida	M10	Q3 2028	Bloqueia montagens
10	FINANCIAL CLOSE	M11	Q4 2028	Desbloqueia desembolsos

#	Marco	Mês	Trimestre	Risco se atrasar
11	Liofilizadores Cuddon recebidos	M15	Q1 2029	Caminho crítico
12	Reatores Alfa Laval recebidos	M15	Q1 2029	Caminho crítico
13	Comissionamento integrado	M21	Q3 2029	Atrasa COD
14	LO SEMA-MT + SIF MAPA	M22	Q3 2029	Bloqueia operação
15	COD — Início Receita	M22	Q3 2029	—

ANEXO G — FICHAS DOS COMPETIDORES NACIONAIS

Análise detalhada dos 5 principais competidores PET food premium nacionais — base para diferenciação competitiva da PET PROTEIN BRAZIL.

1. Total Alimentos (Avipal Group)

- HQ: Três Corações/MG
- Foco: Mass-market + mid-tier dominante
- Capacidade: 320 kt/ano
- Marcas: Three Hearts, Premier (mid-tier), Faro
- Posicionamento: Líder de volume nacional
- Limitação: Baixa exposição super-premium + hipoalergênico
- Posicionamento vs Pet Protein: SEGMENTOS DIFERENTES — não competidor direto em premium

2. Premier Pet (Adimax)

- HQ: Descalvado/SP
- Foco: Premium + super-premium
- Capacidade: 145 kt/ano
- Marcas: Premier, Hercosul, Golden
- Posicionamento: Maior R&D BR em premium
- Limitação: SP-centric, sem export-orientation, sem freeze-dried scale, apenas 2 linhas single-protein
- Posicionamento vs Pet Protein: COMPETIDOR MAIS PRÓXIMO — mas Pet Protein tem 4 linhas single-protein + freeze-dried scale + export Asia/UE

3. BRF BalanceLife (Petisco)

- HQ: Lucas RV/MT + Lajeado/RS
- Foco: Mid-premium integrado
- Capacidade: 95 kt/ano
- Marcas: BalanceLife, Petisco
- Posicionamento: Verticalizado com BRF; foco mass-premium
- Limitação: Foco mass-premium, sem hidrolisado enzimático premium escala
- Posicionamento vs Pet Protein: PROXIMIDADE GEOGRÁFICA mas POSICIONAMENTO DIFERENTE — Pet Protein é boutique premium, BRF é mid-tier integrado

4. Mogiana Alimentos

- HQ: Campinas/SP

- Foco: Mid-tier regional
- Capacidade: 75 kt/ano
- Marcas: Cães Vida, Cães Felizes, Frontier
- Posicionamento: Player regional sólido
- Limitação: Sem premium scale, sem export, sem traceability blockchain
- Posicionamento vs Pet Protein: SEGMENTO DIFERENTE — não competidor direto

5. Special Dog Company

- HQ: Jaguariúna/SP
- Foco: Super-premium boutique
- Capacidade: 18 kt/ano
- Marcas: Special Dog, Special Cat
- Posicionamento: Mais próximo do nicho Pet Protein — única planta com freeze-dried operacional desde 2018 (Cuddon equipment reference)
- Limitação: Pequena escala; foco doméstico; sem multi-proteína integrada
- Posicionamento vs Pet Protein: BENCHMARK TECNOLÓGICO (mesma tecnologia Cuddon) mas Pet Protein é 1,9x maior + export-oriented

Síntese competitiva: Pet Protein Brazil ocupa nicho único: premium + export-oriented + blockchain traceability + multi-proteína integrada + sinergia Aurora. Total Alimentos é mass-market; Premier Pet é super-premium SP-centric; BRF é mid-tier integrado; Mogiana é mid-tier regional; Special Dog é boutique super-premium sem export. Nenhum combina os 5 vetores do Pet Protein.

ANEXO H — BENCHMARKS INTERNACIONAIS PET FOOD PREMIUM

Comparativo com os principais players globais — análise de aprendizado, replicabilidade e diferenciação Pet Protein Brazil.

Player	Localização	Capacidade	Foco	Lições para Pet Protein
Cuddon Ltd (referência mundial freeze-drying)	Nova Zelândia	Equipment vendor	Tecnologia liofilização pet food premium	Fornecedor primário Pet Protein U4
Diamond V (USA)	Iowa, EUA	150 kt/ano	Hidrolisados enzimáticos pet + animal feed	Líder hidrolisados — modelo replicação
Darling Ingredients (USA)	Texas, EUA	1.200 kt/ano	Rendering + premium ingredients pet food	Maior global; integração vertical
Sanimax (Canadá)	Quebec, Canadá	85 kt/ano	Rendering + pet food ingredients premium	Modelo cluster regional
NestléPurina Petcare Manufacturing	Múltiplas	1.200 kt/ano global	Integrated premium pet food	Off-taker prioritário Pet Protein
Hill's Pet Nutrition	Topeka, Kansas	550 kt/ano	Veterinary diets + premium retail	Off-taker prioritário single-protein
Stella & Chewy's (USA, freeze-dried)	Wisconsin, EUA	12 kt/ano	Freeze-dried super-premium retail	Modelo direto Pet Protein U4
Primal Pet Foods (USA)	California, EUA	8 kt/ano	Freeze-dried + raw super-premium	Modelo own brand premium
Tetra Pak Pet (UE)	Múltiplas UE	—	Embalagem premium pet food	Fornecedor de embalagem

Síntese — Posicionamento Global da Pet Protein Brazil

Atributo	Total Alimentos BR	Premier Pet BR	Stella & Chewy's USA	Pet Protein BR
Capacidade premium (kt/ano)	~45	~80	12	35 (focada premium)
Hidrolisado enzimático scale	Médio	Alto	Zero	14,5 kt — alto
Freeze-dried scale	Zero	Zero	12 kt	5,8 kt
Single-protein linhas dedicadas	1	2	2	4 — máximo BR
Blockchain traceability	Não	Não	Parcial	100% end-to-end
Export-orientation	Limitada	Limitada	Sim	40% receita — alta
RSPCA + CIWF compliance	Não	Não	Parcial	100%

ANEXO I — EXECUTIVE SUMMARY (EN) + LETTER TO PET BRANDS

Executive Summary (English)

PET PROTEIN BRAZIL is a US\$ 100 million greenfield project to develop Brazil's first integrated premium animal protein complex for pet food (dogs and cats) at boutique scale, located in Rondonópolis, Mato Grosso — forming, along with Aurora Sky Fuels, the Rondonópolis Bioeconomy Cluster.

The project combines, in a single site: (i) an integrated animal protein processing plant (bovine + porcine + ovine + poultry) with 35 thousand tons/year of premium products; (ii) hydrolyzed + hypoallergenic single-protein production (global segment growing 12-18% per year); (iii) freeze-dried capacity for high-margin super-premium pet food; (iv) dual go-to-market: B2B ingredients (60% volume) for global brands + own premium brand (40% volume) for export to Asia/EU/USA.

Brazil is the world's 2nd largest pet food market (behind USA), with R\$ 38 billion/year and growing +9.7% per year over the last 5 years (ABINPET 2024). Globally, the market reaches US\$ 150 billion/year growing +6.5% per year (Euromonitor 2024). Despite having the world's largest cattle herd, Brazil imports US\$ 380 million/year in premium animal proteins for pet food — gap that PET PROTEIN BRAZIL directly addresses.

Key Financial Highlights

- Total CAPEX: US\$ 100 million
- Annual revenue at full capacity: US\$ 175 million
- EBITDA margin at full capacity: 26.9% (US\$ 47 million) — HIGHEST in Invest MT portfolio
- Equity IRR (levered): 22.8% — HIGHEST in Invest MT portfolio
- Project IRR (unlevered): 14.5%
- Payback (levered): 6.4 years — SHORTEST in Invest MT portfolio
- NPV @ 12% WACC: +US\$ 78 million
- Minimum DSCR: 1.52x — HIGHEST in Invest MT portfolio

Capital Structure — Blended Finance 3-Anchor Model

- Lead Agro Sourcing Anchor (16%): JBS / Marfrig / Mitsui / Marubeni — US\$ 16 mi
- Lead PET Brand Anchor (16%): Mars Petcare / Nestlé Purina / Hill's / Big Heart — US\$ 16 mi
- Co-Investor Infra (8%): Crescera / Patria / Brookfield — US\$ 8 mi
- Senior Debt BNDES Climate Fund + Industry 4.0 (22%): US\$ 22 mi
- Senior Debt IFC + IDB Invest (18%): US\$ 18 mi
- Senior Debt BNB + BB Verde + FNE (10%): US\$ 10 mi
- Subsidized Debt FINEP + FUNTEC (5%): US\$ 5 mi
- Grants + Subventions (5%): US\$ 5 mi

Sustainability Impact

- Net climate impact: +145,000 tCO₂eq/year
- Avoided emissions (Scope 3): 195,000 tCO₂eq/year
- By-product valorization: 280,000 t/year converted from commodity rendering to premium use
- Import substitution: ~US\$ 95 million/year of imported premium pet food replaced
- Jobs: 1,080 direct + indirect + induced
- ESG seals: 9 certifications (IFC PS, AAFCO, FEDIAF, SQF, RSPCA Assured, CIWF, ISCC PLUS, Halal+Kosher, Pet Industry Sustainability Pledge)
- UN SDGs addressed: 13
- 100% blockchain traceability end-to-end (IBM Food Trust) ★

LETTER TO PET BRANDS — Strategic Invitation

Dear Pet Brand Executive: PET PROTEIN BRAZIL invites your global pet food brand to join as a Lead PET Brand anchor investor (Class B equity, 16% CAPEX = US\$ 16 million pool, with individual tickets US\$ 2-10 million) in Brazil's first integrated premium animal protein complex for pet food.

Why this opportunity matters for your brand:

- **1. Sustainability commitments fulfillment.** PET PROTEIN BRAZIL delivers premium animal proteins with 100% blockchain traceability, RSPCA Assured + CIWF 5-Step certification, and EUDR compliance — meeting your brand's 2030 sustainability commitments (Mars 50% sustainable proteins, Nestlé carbon neutral 2050, Hill's Pet Industry Pledge).
- **2. Long-term offtake security at favorable pricing.** 8-12 year LTOA agreements with inflation pass-through clauses. Pricing in US\$ 3,100-7,000/t depending on product family (hydrolyzed / single-protein / freeze-dried).
- **3. Priority access to Brazilian premium animal protein capacity.** Brazil has the world's largest cattle herd but imports US\$ 380 mi/year in premium pet food proteins. Lead PET Brand anchors get priority allocation of Pet Protein's 35 kt/year capacity.
- **4. Governance participation.** Lead PET Brand Class B equity grants 2 board seats + presence in the dedicated Off-take + Quality Committee, ensuring direct control over single-protein quality, AAFCO/FEDIAF compliance, and pricing.
- **5. Replicable model worldwide.** Pet Protein Brazil's model can be replicated by your brand in other geographies (USA, Mexico, Argentina, Australia) — Pet Protein becomes a strategic technology learning platform.
- **6. Cluster Rondonópolis Bioeconomia.** Co-location with Aurora Sky Fuels (SAF megacomplex) creates an institutional narrative unique in the Americas — synergies in logistics, shared utilities, joint Pet Academy + Aurora Academy, combined community engagement program.

Target Pet Brand investors:

- Mars Petcare — USA/Belgium (US\$ 6-10 mi target)
- Nestlé Purina — Switzerland (US\$ 5-8 mi target)
- Hill's Pet Nutrition — USA (US\$ 4-6 mi target)
- Big Heart Pet (J.M. Smucker) — USA (US\$ 2-4 mi target)
- General Mills (Blue Buffalo) — USA (US\$ 2-4 mi target)

- Spectrum Brands — USA (US\$ 2-4 mi target)
- BRF BalanceLife — Brazil (US\$ 2-4 mi target)

Term Sheet target signature: Q3 2027. We invite your brand's CFO, Chief Sustainability Officer, or VP of Sourcing to engage with us through Invest Mato Grosso for a confidential pre-engagement meeting and reference visit to Cuddon (New Zealand) in Q1 2027 — the world's leading freeze-dryer manufacturer and Pet Protein Brazil's primary technology supplier.

Contact: Invest Mato Grosso — investmt@mt.gov.br | +55 65 3613-7100

Closing Statement

PET PROTEIN BRAZIL is the most ambitious animal protein decarbonization + premiumization project in Latin America. It combines a structurally growing market (premium pet food +11.2% per year), the world's most diversified protein sourcing region (multi-protein within 200 km of the plant), proven mature technologies (TRL 9 in 100% of units), and a unique three-anchor structure that brings pet brands as equity partners — not just offtakers. We invite institutional capital that values bankable returns (22.8% Equity IRR — highest in our portfolio), strategic positioning (first-mover boutique premium in MT), and measurable climate + animal welfare impact (+145,000 tCO₂eq/year net + 100% RSPCA/CIWF compliance) to join us.